



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

«Ημερίδα ενημέρωσης σε θέματα Εφοδιαστικής (Logistics) για εκπαιδευτικούς του Τομέα Διοίκησης και Οικονομίας των ΕΠΑΛ»

Δρ. Δημήτρης Φωλίνας
dfolinas@gmail.com

Αθήνα, 10.09.2018

Σκοπός ημερίδας

- Ενημέρωση των εκπαιδευτικών ειδικότητας ΠΕ80 – Οικονομίας που θα διδάξουν τα μαθήματα της ειδικότητας «Υπάλληλος Αποθήκης και Συστημάτων Εφοδιασμού» στο σχολικό έτος 2018-2019 σε θέματα Εφοδιαστικής (Logistics)
- Συγκεκριμένα, το μάθημα του Τομέα Διοίκησης και Οικονομίας «Εισαγωγή στην Εφοδιαστική» στη Β΄ τάξη και τα τρία (3) μαθήματα («Οργάνωση και Διαχείριση Μεταφορών», «Οργάνωση και Διαχείριση Αποθηκών» και «Εφαρμογές Εφοδιαστικής») στη Γ΄ τάξη

Στόχοι

- Αποσαφήνιση και κατανόηση βασικών εννοιών για την υποστήριξη της διδασκαλίας της **θεωρίας** των μαθημάτων
- Υποστήριξη διδασκαλίας **εργαστηρίων** των μαθημάτων με την πρόταση:
 - Ένταξης στην διαδικασία εξειδικευμένων εκπαιδευτικών λογισμικών ανοικτού κώδικα
 - Ενσωμάτωση εξέτασης σχετικών μελετών περιπτώσεων και βέλτιστων πρακτικών
 - Επίδειξη και συζήτηση πολυμεσικών αρχείων με θέμα τις εξεταζόμενες διαδικασίες
 - Μελέτη διαδικτυακών τόπων επιχειρήσεων και οργανισμών
 - Εκπαιδευτικών επισκέψεων σε επιχειρήσεις και οργανισμούς
- Οριζόντια και κάθετη εξέταση της διοίκησης του συστήματος logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας

Δομή παρουσίασης

- Εννοιολογική προσέγγιση
 - Σημαντικότητα αντικειμένου
 - Προβλήματα στη διδασκαλία
 - Προτάσεις για την αντιμετώπιση των προβλημάτων
-
- Εισαγωγή στην Εφοδιαστική (μάθημα Τομέα Διοίκησης & Οικονομίας, Β' ΕΠΑΛ)
 - Οργάνωση και Διοίκηση Μεταφορών (μάθημα Ειδικότητας «Υπάλληλος Αποθήκης & Συστημάτων Εφοδιασμού», Γ' ΕΠΑΛ)
 - Οργάνωση και Διοίκηση Αποθηκών (μάθημα Ειδικότητας «Υπάλληλος Αποθήκης & Συστημάτων Εφοδιασμού», Γ' ΕΠΑΛ)
 - Εφαρμογές Εφοδιαστικής (μάθημα Ειδικότητας «Υπάλληλος Αποθήκης & Συστημάτων Εφοδιασμού», Γ' ΕΠΑΛ)

Ορισμός

- Ακαδημαϊκή κοινότητα
- Επιχειρηματικό κόσμο

Ορισμός

- Ακαδημαϊκή κοινότητα

- Τμήμα της Διοίκησης Λειτουργιών που αποτελεί μία από τις τρεις κύριες λειτουργίες κάθε επιχείρησης ή οργανισμού
- Οι άλλες δύο είναι:
Πωλήσεις / Μάρκετινγκ και Χρηματοοικονομική / Λογιστική
- Τι άλλο περιλαμβάνει η Διοίκηση Λειτουργιών;
(Διοίκηση Παραγωγής, Ποιότητας, Έργων, κλπ.)

- Επιχειρηματικό κόσμο

- Ας σκεφτούμε ένα συνηθισμένο σενάριο που αφορά στην εκτέλεση μιας παραγγελίας...

Ορισμός

- Διοίκηση Logistics (Εφοδιαστική): **τμήμα** της διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας που ασχολείται με τη διαδικασία σχεδιασμού, υλοποίησης, ελέγχου, αποτελεσματικής / αποδοτικής ροής-αποθήκευσης προϊόντων, υπηρεσιών, χρηματοοικονομικών ποσών και σχετικών πληροφοριών, από την παραγγελία πρώτων υλών μέχρι παράδοση τελικό καταναλωτή, με σκοπό την συμμόρφωση στις ανάγκες και απαιτήσεις των πελατών

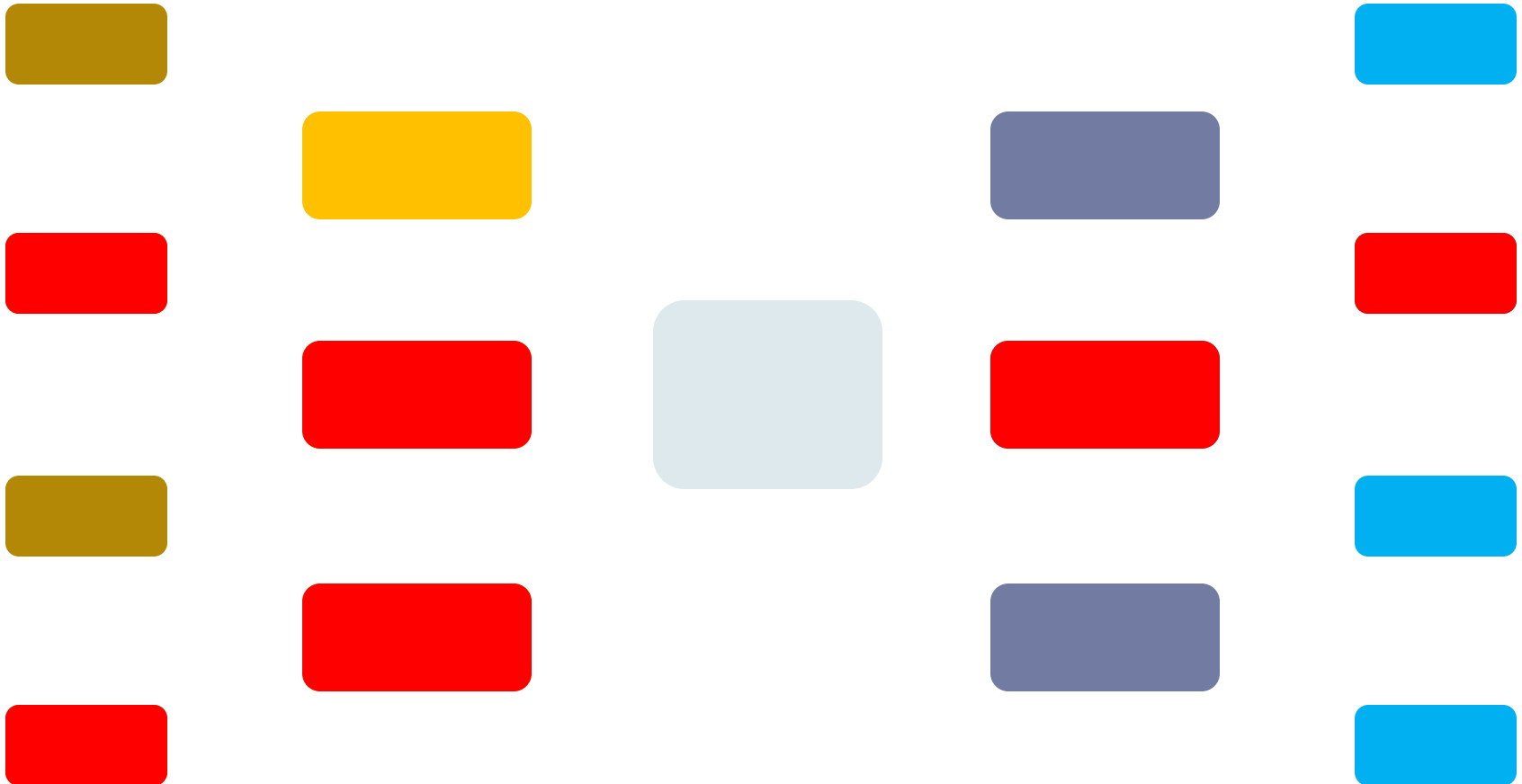
Ορισμός

- Logistics ή Λοτζίστικς;
- Logistics ή Λογιστική;
- Logistics ή Μάρκετινγκ;
- Logistics ή Logistics Management (Διοίκηση);
- Logistics Management ή Supply Chain Management (Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας);

Ορισμός



Ορισμός



Ορισμός

- Logistics ή Λοτζίστικς;
- Logistics ή Λογιστική;
- Logistics ή Μάρκετινγκ;
- Logistics ή Logistics Management (Διοίκηση);
- Logistics Management ή Supply Chain Management (Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας);
- Τελικά, Logistics ή Εφοδιαστική;
- Επιστήμη ή Τέχνη;

Γιατί τα Logistics είναι δύσκολα;

- Δεν μπορούν να επιτευχθούν οι στόχοι στο μέγιστο βαθμό
- Υπάρχουν αντικρουόμενες επιδιώξεις
- Συστημική προσέγγιση
- Ανοικτό και δυναμικό σύστημα
- Παγκόσμια αγορά
- Συνεχής αναζήτηση για υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας
- Οι τεχνολογίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών έχει επιδράσει καταλυτικά την εκτέλεση των εργασιών της Διοίκησης Logistics
- Επίδραση στο περιβάλλον

Βασικό συμπέρασμα: Καταλαβαίνεις τη δυσκολία των Logistics στην πράξη ή όταν κάτι δεν «πάει» καλά!

Γιατί τα logistics είναι πολύ σημαντικά;

- Ρωτήστε ...
 - Έναν έμπορο εποχιακών ειδών που παρέλαβε χριστουγεννιάτικα δέντρα την 1^η Ιανουαρίου
 - Ένα εργοστάσιο που σταμάτησε να παράγει επειδή «έμεινε» από πρώτες ύλες
 - Μία επιχείρηση που παρήγγειλε περισσότερα εμπορεύματα από αυτά που θα μπορέσει να πουλήσει άμεσα και θα πρέπει να τα αποθηκεύσει για μεγάλο διάστημα
 - Τον υπεύθυνο προμηθειών που πρέπει να προμηθευτεί και να χορηγήσει άμεσα ένα φάρμακο στον ασθενή
 - Ας αναλογιστούμε τον εφοδιασμό στα κέντρα υποδοχής σε απαραίτητα υλικά των προσφύγων τα προηγούμενα τρία χρόνια
 - Ας θυμηθούμε το ατύχημα στα Τέμπη

Βασικό συμπέρασμα: Καταλαβαίνεις τη σημαντικότητα των logistics όταν κάτι δεν «πάει» καλά!

Γιατί είναι πολύ σημαντικά;



Η συνεισφορά των logistics στο εθνικό ΑΕΠ είναι σημαντική

Συνεισφορά στο εθνικό ΑΕΠ
(2013)



Ομάδα Α

Περιλαμβάνει τους εξής κλάδους:

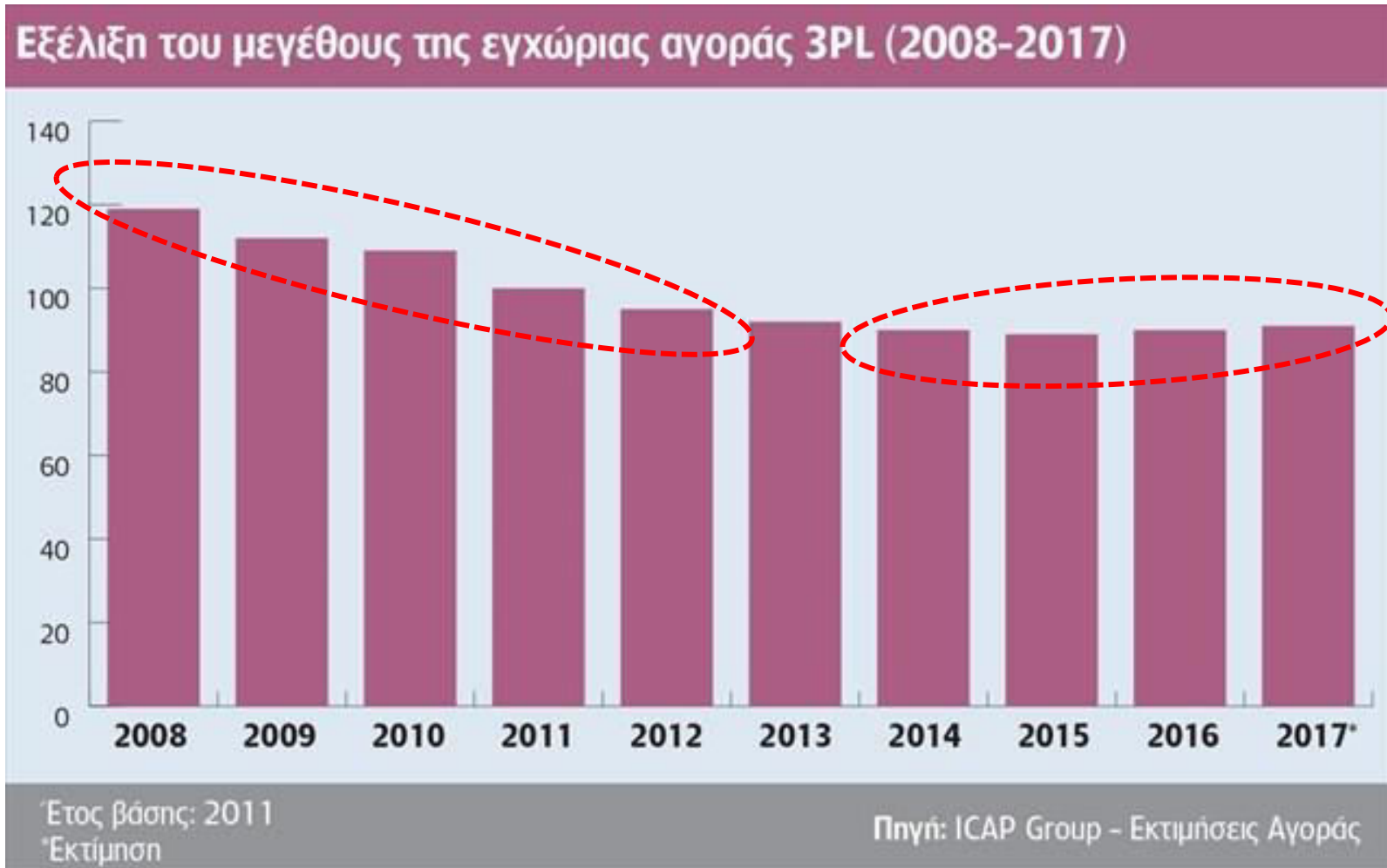
- Εμπορία
- Μεταποίηση
- Παροχή Υπηρεσιών logistics

Ομάδα Β

Περιλαμβάνει τον κλάδο της ποντοπόρου ναυτιλίας στην Ελλάδα

Πηγές: ΕΛ.ΣΤΑΤ, 2014; EUROSTAT, 2014; ICAP, 2014; BCG, 2013

Γιατί είναι πολύ σημαντικά;



Γιατί είναι πολύ σημαντικά;

Ευκαιρίες για τον κλάδο των logistics

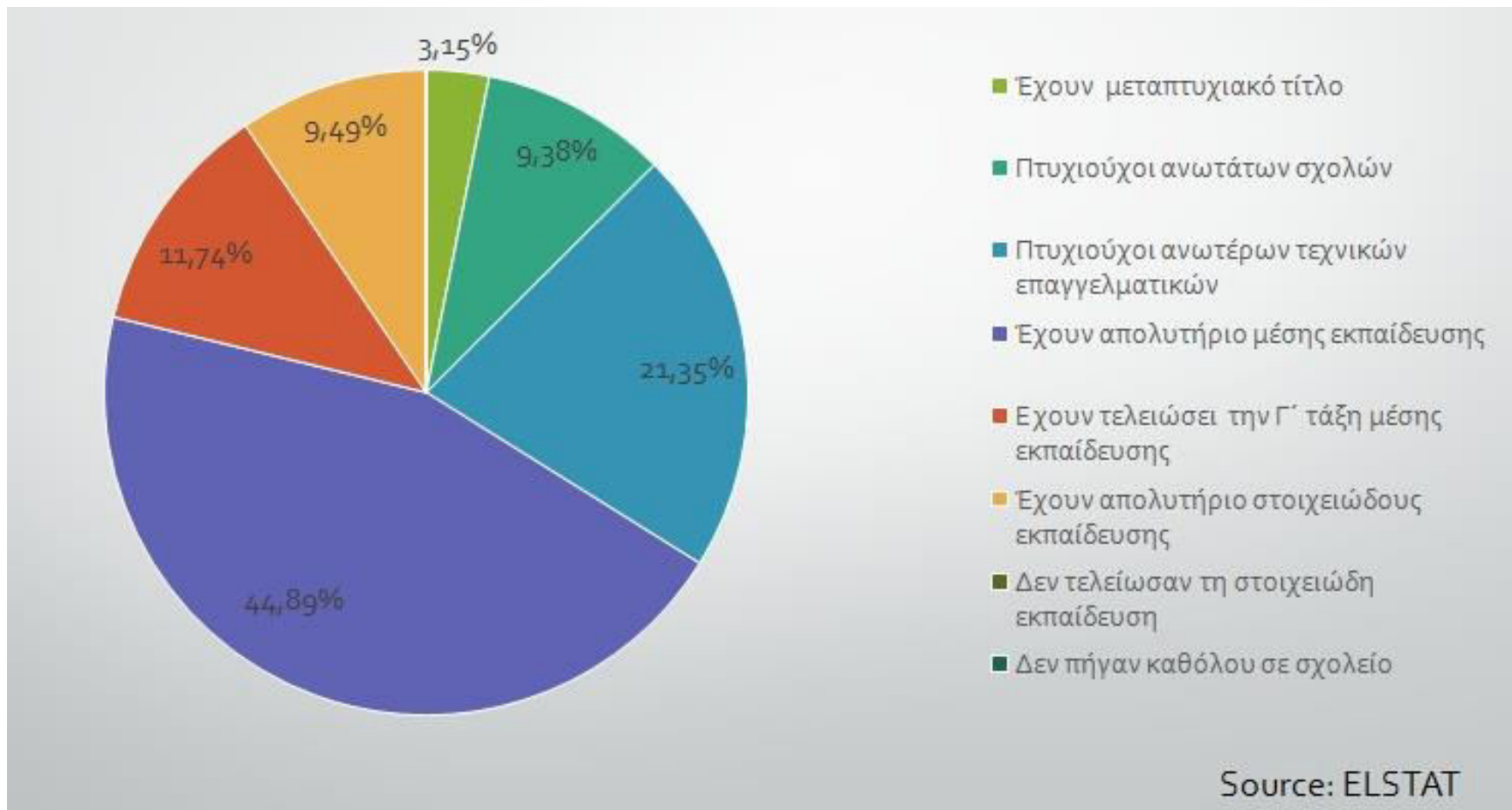


Ποια η βασικότερη ευκαιρία για το μέλλον του κλάδου



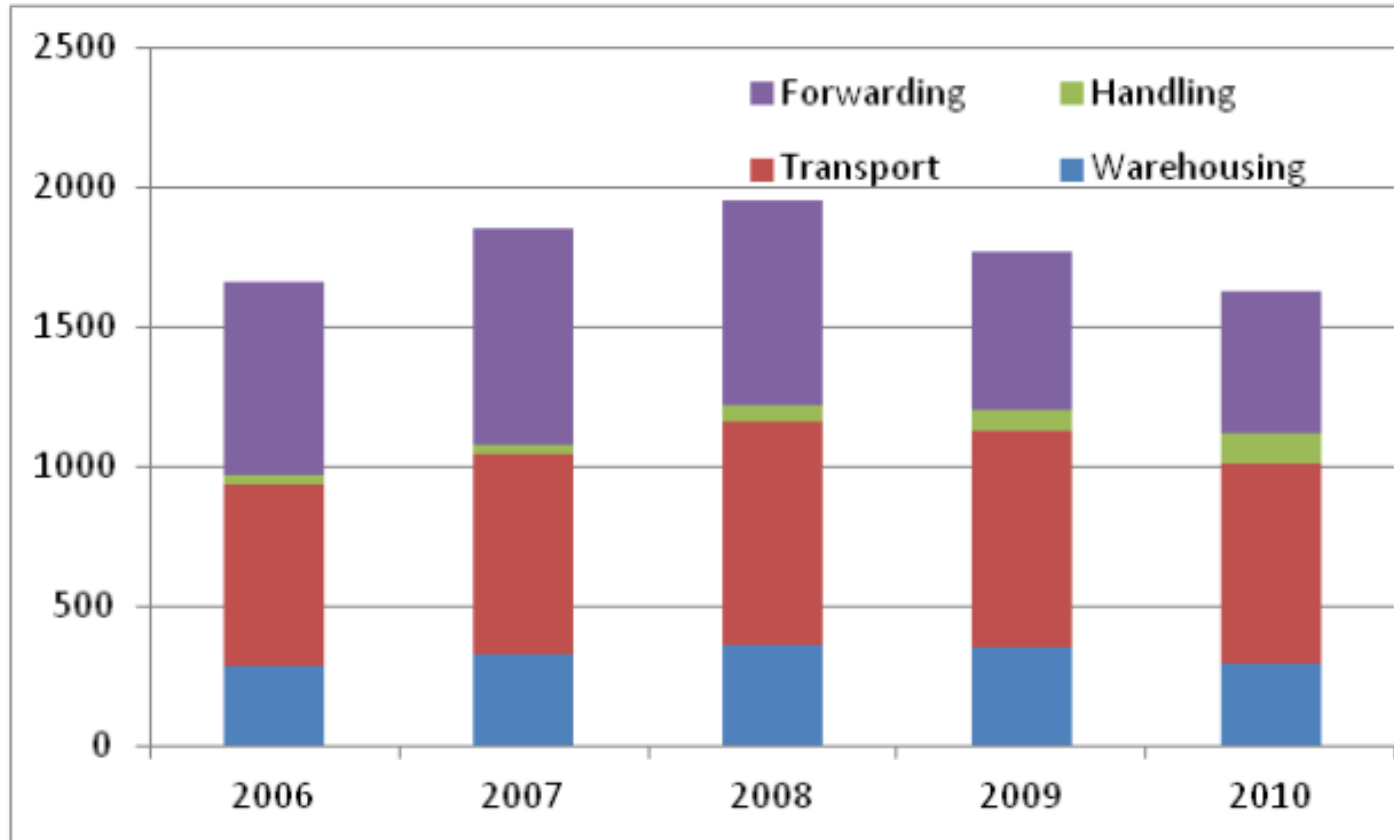
«Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις: Έρευνα Συγκυρίας / Ειδικό Θέμα: Logistics-Χερσαίες υπηρεσίες» (Εθνική Τράπεζα, 2017)

Γιατί είναι πολύ σημαντικά;



1 στους 2 εργαζόμενους περίπου είναι απόφοιτος Λυκείου

Γιατί είναι πολύ σημαντικά;



- Εργαζόμενοι: 178.000 (2013) σε 212.000 (2008)
- Πηγή: Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ)

Επαγγέλματα Logistics

- Εκτιμώμενα Κρίσιμα Επαγγέλματα στον Κλάδο της Εφοδιαστικής Αλυσίδας ως το 2020 (ΣΕΒ, 2013)
 - Supply Chain Manager (Υπεύθυνος Εφοδιαστικής Αλυσίδας)
 - Transportation Manager (Υπεύθυνος Μεταφορών)
 - Logistics Manager (Υπεύθυνος Logistics)
 - Logistics Coordinator (Υπάλληλος Logistics)
 - Distribution Manager (Υπεύθυνος Διανομής)
 - Export Manager (Υπεύθυνος Εξαγωγών)
 - Warehouse Manager (Υπεύθυνος Αποθηκών)
 - Logistics Engineer (Μηχανικός Logistics)
 - Demand Planner (Υπεύθυνος Σχεδιασμού Ζήτησης)
 - Purchasing/Procurement Manager (Υπεύθυνος Αγορών/Προμηθειών)
 - Warehouse Coordinator (Υπάλληλος Αποθηκών)
 - Customer Service Manager (Υπεύθυνος Εξυπηρέτησης Πελατών)

Επαγγέλματα Logistics

- Επαγγελματικά Περιγράμματα
 - Freight forwarder (Διαμεταφορέας)
 - Distributor of products with company owned trucks (Διανομέας Προϊόντων με Φορτηγά Εταιρικού Στόλου)
 - Warehouse management executive (Στέλεχος Διαχείρισης Αποθήκης)
 - Logistics assistant (Στέλεχος Υποστήριξης Εφοδιαστικής Αλυσίδας)
 - Products and services distribution specialist (Τεχνικός Διανομής Προϊόντων και Υπηρεσιών)
 - Stevedore (longshoreman/loader) (Φορτοεκφορτωτής Ξηράς/Λιμένος)
- Περισσότερες πληροφορίες στο <http://www.eorper.gr>

Προβλήματα

- Γενικά
 - Κλάδος που «χτυπήθηκε» από την οικονομική κρίση

Προβλήματα κλάδου

- Η ζήτηση για προϊόντα / υπηρεσίες ελαττώνεται
 - Οι παραγγελίες μειώνονται
 - Εκατομμύρια αναθέσεις για μεταφορές με όλα τα μεταφορικά μέσα ακυρώνονται
 - Ενώ μεγάλος αριθμός εταιρειών του κλάδου έχει σταματήσει τη λειτουργία του ή έχει συγχωνευτεί από τους μεγάλους παίκτες του χώρου
- Τα logistics είναι ίσως το σημαντικότερο όπλο επιβίωσης για μία επιχείρηση από το οικονομικό τσουνάμι....
 - Οι επιχειρήσεις σήμερα διαβλέπουν στη διοίκηση logistics το εργαλείο:
 - μείωσης του λειτουργικού τους κόστους και
 - δημιουργίας ανταγωνιστικών δικτύων ικανών να αντιμετωπίσουν τις μεγάλες προκλήσεις

Προβλήματα διδασκαλίας

- Γενικά
 - Νέο επιστημονικό πεδίο
 - Ένταξη σε υφιστάμενο επιστημονικό πεδίο
 - Βασικός τίτλος σπουδών
 - Έλλειψη υλικού στην ελληνική γλώσσα
- Ειδικά
 - Εργαστηριακή διδασκαλία
 - Θεωρητική διδασκαλία
 - Έλλειψη υποστηρικτικού υλικού

Αλλά...

- Προσφορά εργασίας
 - 485.000 - 605.000 θέσεις εργασίας σε ορίζοντα 10ετίας
 - ΑΕΠ αξίας ως 65,5 δισ. ευρώ σε ορίζοντα 20ετίας
- Ο μόνος οικονομικός κλάδος μαζί με τον τουρισμό με θετικό πρόσημο!
- Ο δεύτερος σημαντικός σε προσφορά στο ΑΕΠ μετά τον τουρισμό
- Ύπαρξη αξιόλογων μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών
- Εμπειρία και διάθεση διδασκόντων
- Αναβάθμιση προγραμμάτων Επαγγελματικής Β-εκπαίδευσης
- Αναβάθμιση ιδρυμάτων Γ-εκπαίδευσης

Πρόταση



Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- Μάθημα: Οργάνωση και Διοίκηση Μεταφορών
 - Δημιουργία και επικαιροποίηση διαδικτυακών τόπων:
<http://odmbiblio.blogspot.com/>
 - Είδη μέσων μεταφοράς / φωτογραφικό υλικό
 - Λιμάνια / εκπαιδευτικές επισκέψεις
 - Παροχές υπηρεσιών logistics / εκπαιδευτικές επισκέψεις
 - Σημαντικότητα μεταφοράς / έρευνα σε εκθέσεις / αναφορά στο υψηλό κόστος και τη συνεισφορά στο συνολικό κόστος logistics
 - Διεθνείς μεταφορές
 - Έρευνα στα σχετικά επαγγέλματα και αναζήτηση στο αντίστοιχο κανονιστικό πλαίσιο

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- **Μάθημα: Οργάνωση και Διοίκηση Αποθηκών**
 - Η αποθήκη σήμερα είναι ο χώρος εφαρμογής νέων τεχνολογιών (Warehousing 4.0)
 - Είδη αποθηκών / φωτογραφικό υλικό
 - Κέντρο διανομής / εκπαιδευτικές επισκέψεις
 - Διαχείριση αποθεμάτων
 - Έρευνα σε υπάρχουσες αποθήκες / κέντρα διανομών
 - Σχεδιασμός μιας νέας αποθήκης
 - Έρευνα στα σχετικά επαγγέλματα και αναζήτηση στο κανονιστικό πλαίσιο

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- Μάθημα: Εφαρμογές Εφοδιαστικής
 - Ενίσχυση εργαστηριακών μαθημάτων
 - Χρήση λογισμικών ανοικτού τύπου
 - Εκπαιδευτικές επισκέψεις
 - Εργασία (προτεινόμενα θέματα: παρουσίαση εταιρειών παροχής υπηρεσιών logistics, οργανισμών λιμένων, συστημάτων logistics εταιρειών τόσο μεταποιητικών όσο και λιανεμπορίου)

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- Ενίσχυση εργαστηριακών μαθημάτων
- Πεδία:
 - Τίτλος κεφαλαίου και ενότητας
 - Εκπαιδευτικό αντικείμενο
 - Μελέτες περιπτώσεων
 - Χρήσιμες διευθύνσεις στο διαδίκτυο
 - Πολυμεσικά αρχεία
 - Εφαρμογές
 - Εργασίες / Άρθρα

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- <https://sites.google.com/site/efodiastikimaterials/>

Βιβλίο Εισαγωγή στην Εφοδιαστική

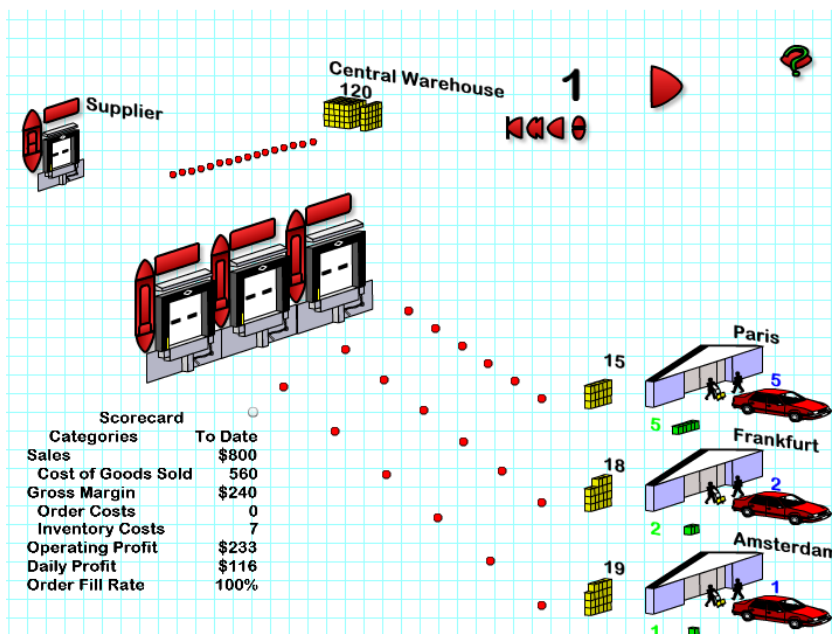
Κεφάλαιο 1: Διοίκηση logistics

αα	Ενότητα	Μελέτες περιπτώσεων	Χρήσιμες διευθύνσεις	Πολυμεσικά αρχεία	Εργασίες / άρθρα	Εφαρμογές
1	Εννοιολογική προσέγγιση	Περιγραφή βημάτων εκτέλεσης παραγγελίας Γαλακτοβιομηχανία Starbucks (περισσότερα-eng) Coca-Cola (περισσότερα-eng)	Περιοδικό SCM (περισσότερα) Βικιπανεπιστήμιο (περισσότερα)	Διαφήμιση UPS (περισσότερα-eng) Εννοιολογική προσέγγιση (περισσότερα-eng)	Online βιβλίο κ.Μαλινδρέτου (περισσότερα) Παρουσίαση κ.Φωλίνα	Distribution game (περισσότερα)
2	Αντικείμενο Διοίκησης Logistics	IKEA (προστιθέμενη αξία) Benetton (marketing & logistics)	Προγράμματα σπουδών (ΤΕΙ-ΚΜ) (ΤΕΙ-ΣΤΕ)	Συνέντευξη με τον κ. Ιακώβου (περισσότερα)	Οδηγός επαγγελματιών (περισσότερα)	
3	Ιστορική αναδρομή	Στρατιωτικά logistics (1) (2)	Ιστορία των logistics (1) (2) (3) (4)	Ιστορία των logistics (eng) (1) (2)	Μεγάλος Αλέξανδρος (1) (2) (3)	
4	Σημαντικότητα Διοίκησης Logistics και Εφοδιαστικής Αλυσίδας	"Τί θα συμβεί αν;" Ιχνηλασιμότητα Κοινωνικά αγαθά	Κλάδος logistics στην Ελλάδα (1) (2)	Ανθρωπιστικά logistics (περισσότερα-eng) Πώς φτάνει κάποιο προϊόν σε μας; (περισσότερα-eng)	Ελλάδα: Εμπορευματικό κέντρο (περισσότερα) Κλαδικές εκθέσεις (περισσότερα)	







- [Παράδειγμα εμπλουτισμού υποστηρικτικού υλικού](#)

Πρόταση εφαρμογής λογισμικών

- Distribution Game
 (www.gwylan.info/cp/DistGame/Distgame.html#)



Select one of the following games to play:

-  Direct Ship: No Central Warehouse
-  Base Game: Central Warehouse
-  Base Game with Policy Control
-  Dual Supply: Central Warehouse and Direct Ship
-  Direct Ship: Five Retailers with Policy Control
-  Co-located Warehouse: Immediate Transfer

Πρόταση εφαρμογής λογισμικών

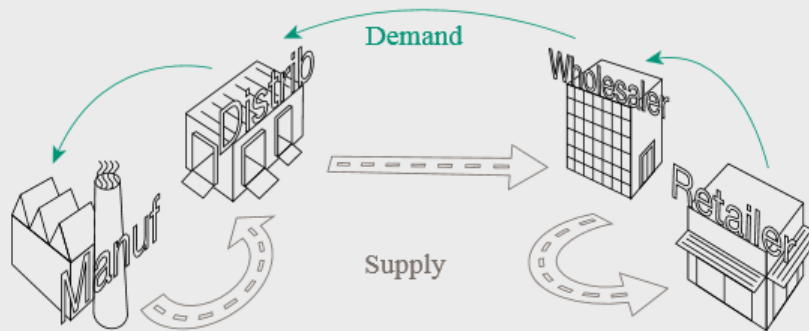
- The Beer Game (<https://beergameapp.firebaseio.com/game>)

Welcome to *The Beer Game App*

This game simulates the supply and distribution chain of a beer company.

As one of the industrial stakeholders, your objective is to order the good quantity of beer packs each week.

Make sure you keep a reasonable level of stock (€5/pcs/week) and no backlog/late order (€25/pcs/week).



Choose to play as...

Note that you can play alone, the computer automatically places orders when some stakeholders are missing.

 Retailer

 Wholesaler

 Distributer

 Manufacturer

Πρόταση εφαρμογής λογισμικών

- Interactive Warehouse (www.roodbergen.com/warehouse)

- Set layout
- Create an order
- Create a route
- Routing methods
- Results

Set layout
Fill out this form, then click on "show warehouse".

number of blocks

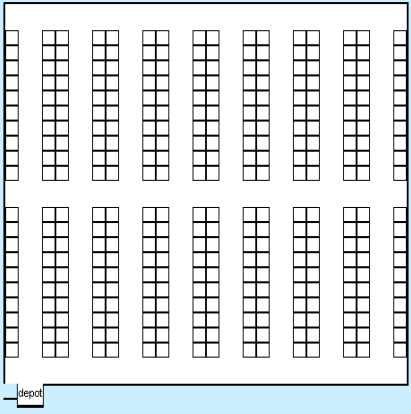
number of aisles

number of locations per aisle

depot location

aisle length (optional)

crossover length (optional)

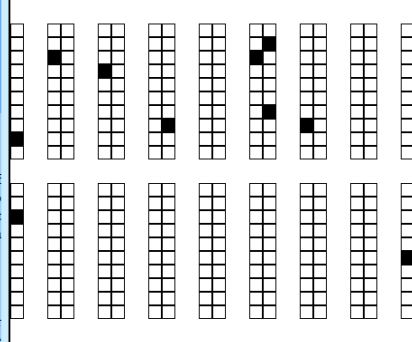


- Set layout
- Create an order
- Create a route
- Routing methods
- Results

Create an order

First type the number of products you would like to pick. Then click on the "set order" button to create a random order.

You can also create an order yourself, by clicking on the locations of the warehouse. To clear all locations, click this button:



- Set layout
- Create an order
- Create a route
- Routing methods
- Results

Results

route 1

route 2

route 3

your best route

Optimal

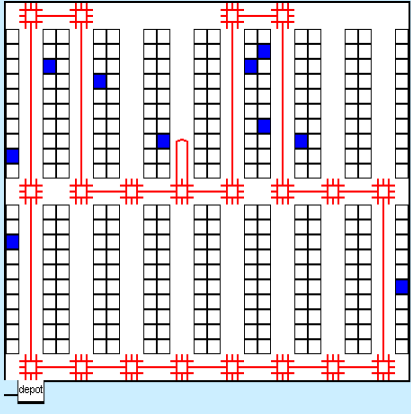
S-shape

Combined

Largest Gap

Aisle-by-aisle

Combined +



- Set layout
- Create an order
- Create a route
- Routing methods
- Results

Results

route 1

route 2

route 3

your best route

Optimal

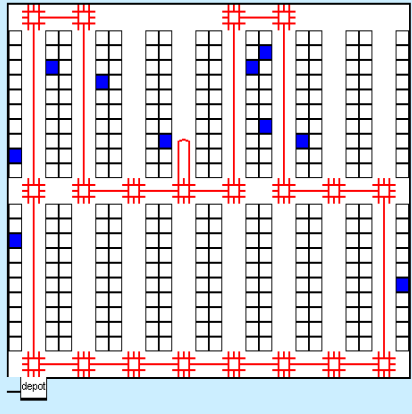
S-shape

Combined

Largest Gap

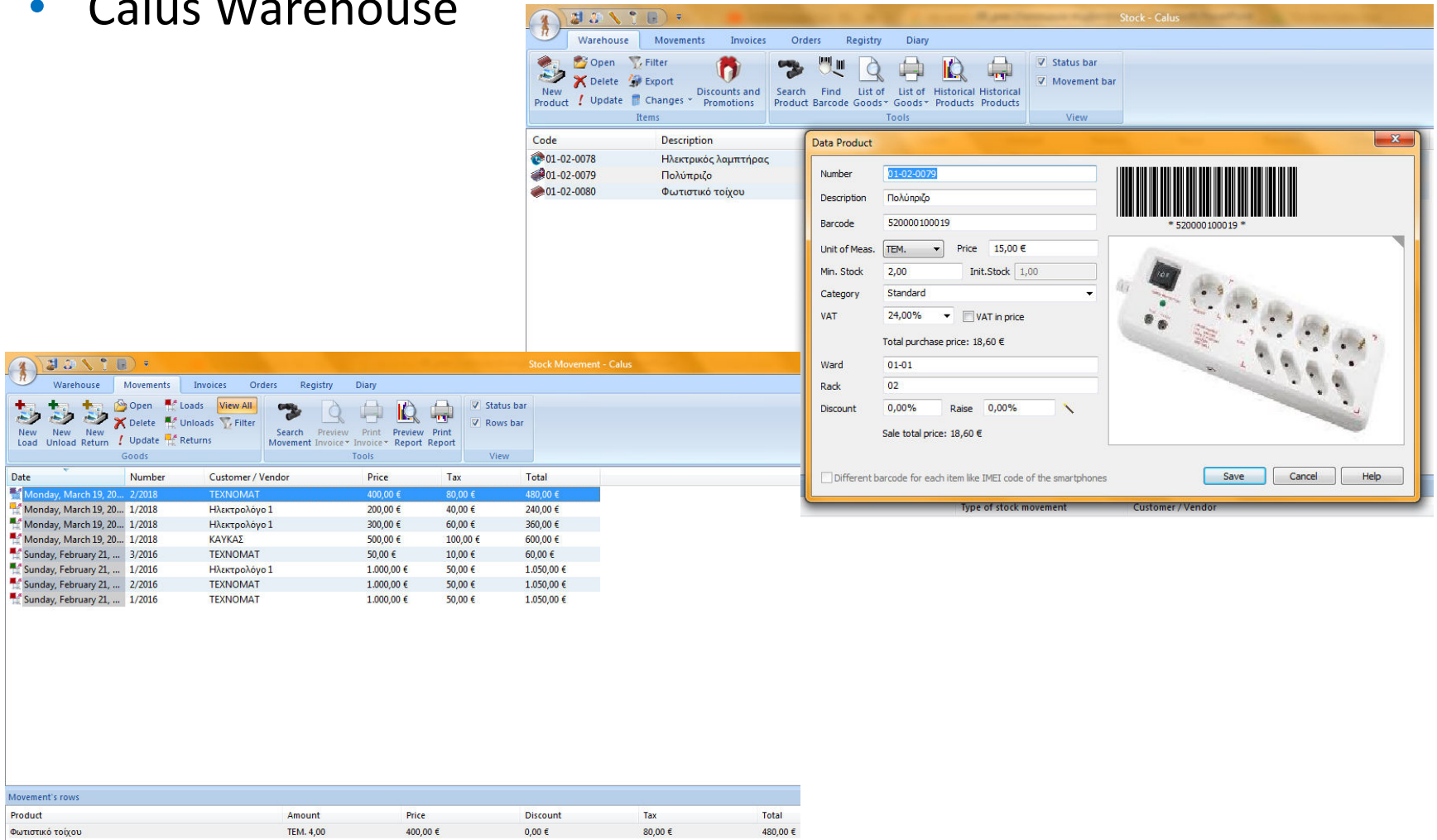
Aisle-by-aisle

Combined +



Πρόταση εφαρμογής λογισμικών

- Calus Warehouse



The screenshot displays the Calus Warehouse software interface. The main window shows a list of stock movements with columns for Date, Number, Customer / Vendor, Price, Tax, and Total. A 'Data Product' dialog box is open, showing details for a power strip (Polύπηρο).

Stock Movement - Calus

Date	Number	Customer / Vendor	Price	Tax	Total
Monday, March 19, 20...	2/2018	TEXNOMAT	400,00 €	80,00 €	480,00 €
Monday, March 19, 20...	1/2018	Ηλεκτρολόγο 1	200,00 €	40,00 €	240,00 €
Monday, March 19, 20...	1/2018	Ηλεκτρολόγο 1	300,00 €	60,00 €	360,00 €
Monday, March 19, 20...	1/2018	ΚΑΥΚΑΣ	500,00 €	100,00 €	600,00 €
Sunday, February 21, ...	3/2016	TEXNOMAT	50,00 €	10,00 €	60,00 €
Sunday, February 21, ...	1/2016	Ηλεκτρολόγο 1	1.000,00 €	50,00 €	1.050,00 €
Sunday, February 21, ...	2/2016	TEXNOMAT	1.000,00 €	50,00 €	1.050,00 €
Sunday, February 21, ...	1/2016	TEXNOMAT	1.000,00 €	50,00 €	1.050,00 €

Data Product

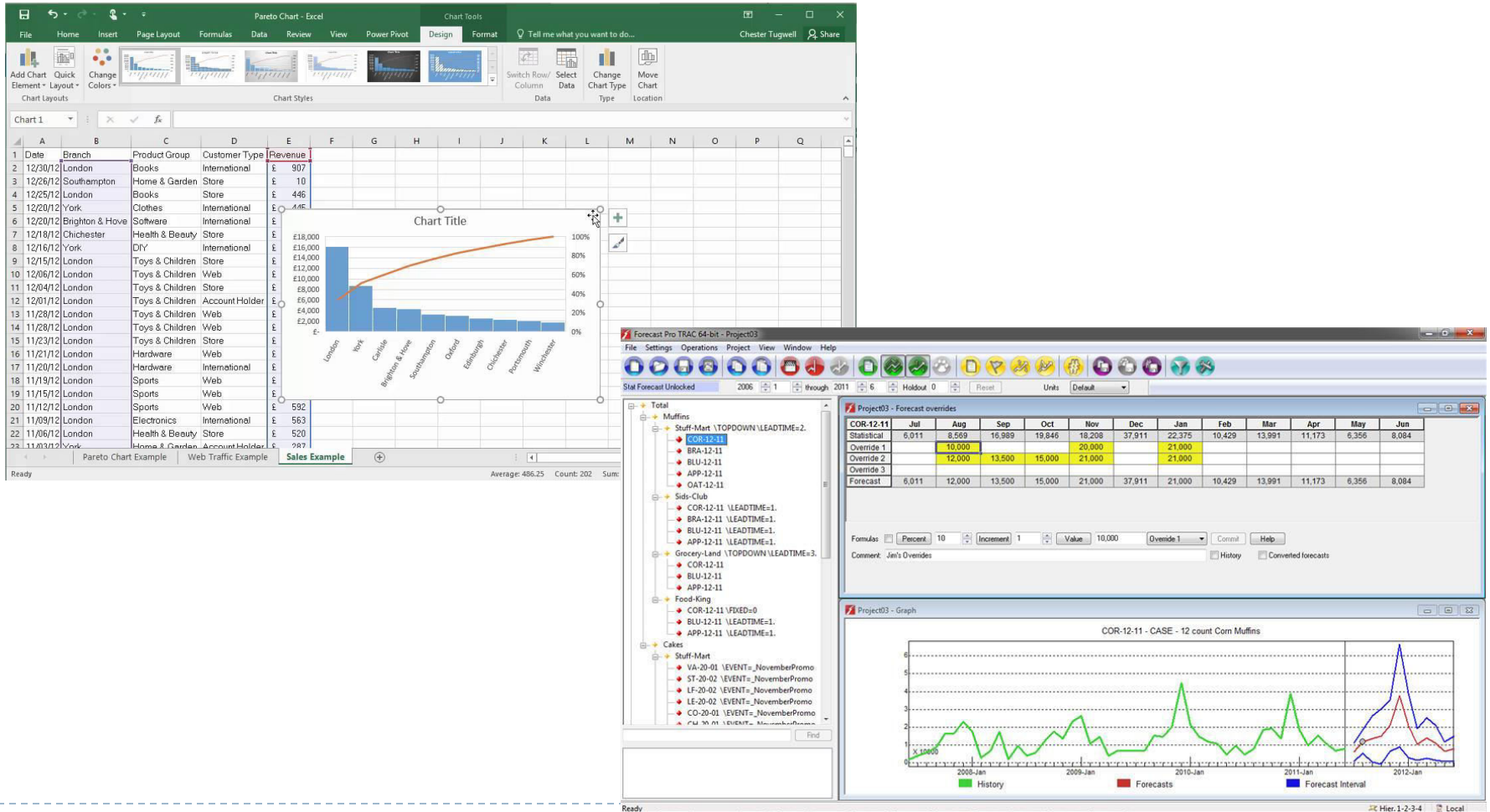
Number: 01-02-0079
 Description: Πολύπηρο
 Barcode: 520000100019
 Unit of Meas.: TEM. Price: 15,00 €
 Min. Stock: 2,00 Init. Stock: 1,00
 Category: Standard
 VAT: 24,00% VAT in price
 Total purchase price: 18,60 €
 Ward: 01-01
 Rack: 02
 Discount: 0,00% Raise: 0,00%
 Sale total price: 18,60 €

Save Cancel Help

Product: Φωτιστικό τοίχου
 Amount: TEM. 4,00
 Price: 400,00 €
 Discount: 0,00 €
 Tax: 80,00 €
 Total: 480,00 €

Πρόταση εφαρμογής λογισμικών

- MSExcel



The screenshot displays the MSExcel software interface, which is integrated with Microsoft Excel. The main window shows a Pareto chart titled 'Chart Title' overlaid on an Excel spreadsheet. The spreadsheet data is as follows:

Date	Branch	Product Group	Customer Type	Revenue
12/30/12	London	Books	International	£ 907
12/26/12	Southampton	Home & Garden	Store	£ 10
12/25/12	London	Books	Store	£ 446
12/20/12	York	Clothes	International	£ 446
12/20/12	Brighton & Hove	Software	International	£ 446
12/18/12	Chichester	Health & Beauty	Store	£ 446
12/16/12	York	DIY	International	£ 446
12/15/12	London	Toys & Children	Store	£ 446
12/06/12	London	Toys & Children	Web	£ 446
12/04/12	London	Toys & Children	Store	£ 446
12/01/12	London	Toys & Children	Account Holder	£ 446
11/28/12	London	Toys & Children	Web	£ 446
11/28/12	London	Toys & Children	Web	£ 446
11/23/12	London	Toys & Children	Store	£ 446
11/21/12	London	Hardware	Web	£ 446
11/20/12	London	Hardware	International	£ 446
11/19/12	London	Sports	Web	£ 446
11/15/12	London	Sports	Web	£ 446
11/12/12	London	Sports	Web	£ 446
11/09/12	London	Electronics	International	£ 582
11/06/12	London	Health & Beauty	Store	£ 563
11/03/12	York	Home & Garden	Account Holder	£ 297

The interface also shows a 'Forecast Pro TRAC 64-bit - Project03' window with a 'Forecast overrides' table:

	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun
Statistical	6,011	8,569	16,989	19,846	18,208	37,911	22,378	10,429	13,991	11,173	6,356	8,084
Override 1		12,000			20,000		21,000					
Override 2		12,000	13,500	15,000	21,000							
Override 3												
Forecast	6,011	12,000	13,500	15,000	21,000	37,911	21,000	10,429	13,991	11,173	6,356	8,084

Below the table is a 'Project03 - Graph' window showing a line chart for 'COR-12-11 - CASE - 12 count Corn Muffins'. The chart displays historical data (green line) and forecasts (red and blue lines) from 2006 to 2012. The y-axis represents the count of muffins, and the x-axis shows the timeline.

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- Δημιουργία Logisticspedia

The screenshot displays the Logisticspedia website. At the top, there is a search bar and navigation links for Members, Projects, Events, Engagement, and Settings. The main content area features a 'Καλός Ορίσατε' (Welcome) section with a paragraph explaining the wiki's purpose for the T.E.I. of Central Macedonia. Below this is a 'Λίγα λόγια για το τμήμα μας' (A few words about our department) section with a paragraph detailing the department's history and goals. The right sidebar contains a 'Home' section with 'pages' and 'changes' links, and a list of pages including 'home', 'Ορισμοί Διοίκησης Logistics', 'A', 'ABC', 'ABC Classification', 'A-plant', 'ABC Code', 'ABC Inventory Control', 'ABC Model', 'ABC System', 'ABCD Checklist', 'ABM', and 'Abnormal Demand'.

Ανάπτυξη υποστηρικτικού υλικού

- Δημιουργία λεξικού όρου logistics και εφοδιαστικής αλυσίδας
- Ομάδα στο ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας
- Έχει ολοκληρωθεί το 30%

Άλλες ιδέες...

- Εκπαιδευτικές επισκέψεις



Βασιλόπουλος
...και του πουλιού το γάλα!



KUEHNE+NAGEL



ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ



Άλλες ιδέες...

- Συμμετοχή σε έρευνες

Using simulation software to support learning: Empirical findings from teaching key Supply Chain Management concepts

Maria Chatzipanagioti, Research Associate, Technological Educational Institute of Central Macedonia, Thessaloniki, Greece, mchatzip@teemail.gr

Dimitris Folinias, Associate Professor, Technological Educational Institute of Central Macedonia, Thessaloniki, Greece, dfolinias@gmail.com

Dimitris Mylonas, Professor of Accounting and Finance, Economist, Legal, Thessaloniki, Greece, dimmylonas@gmail.com

Epaminondas Diamantopoulos, Mathematician, Xanthi, Greece, epdiamantopoulos@yahoo.gr



Νέος Παιδαγωγός

Εφαρμογή λογισμικού προσομοίωσης για την εκπαίδευση βασικών εννοιών της εφοδιαστικής στο ΕΠΑΛ

Δρ. Φωλίνας Δημήτρης, Δρ. Μυλωνάς Δημήτρης, Κατζηπαναγιώτη Μαρία,

Αθήνα, 1-2 Απριλίου 2017

4th INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUPPLY CHAINS

Teaching warehousing: Why not using a simulation tool?

Dimitris Folinias¹, Dimitris Mylonas², Paraskevas Kourtis³

¹Department of Logistics, T.E.I. of Central Macedonia, Greece

²Professor of Accounting and Finance, Economist, Legal, Thessaloniki, Greece

³School of Primary Education, Faculty of Education, Aristotle University of Thessaloniki, Greece

Άλλες ιδέες...

- Συμμετοχή σε ενώσεις, οργανισμούς
 - Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος (www.gascm.org/)
 - Ελληνική Εταιρεία Logistics (www.eel.gr)
 - Σωματείο Logistics Κρήτης (<http://www.lac.gr>)
 - Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεως Logistics Ελλάδας (<http://www.synddel.gr>)
 - Ελληνικός Επιμελητηριακός Σύνδεσμος Μεταφορών (<http://www.eesym.gr>),
 - κλπ.

Άλλες ιδέες...

- Supply Chain and Logistics (www.supply-chain.gr)



- Logistics and Management (www.logistics-management.gr/)



Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας!



Δρ. Δημήτρης Φωλίνας
dfolinas@gmail.com