

Logistics και Ναυτιλία

Δρ Γεώργιος Φύκαρης
Εκπαιδευτικός – Πλοίαρχος Ε.Ν.

Περιεχόμενα

- Η ναυτιλία σήμερα;
- Τι μπορεί να προσφέρει η ναυτιλία ΑΝ...;
- Ναυτιλία και logistics: Υπάρχει ανάγκη;
- Maritime Logistics
- Επαγγέλματα, Δεξιότητες και Γνώσεις για τη θαλάσσια μεταφορά
- Πόροι που μπορεί να χρησιμοποιηθούν για τη διδασκαλία
- Σύγχρονες τάσεις στα logistics

Η Ναυτιλία σήμερα;

Η παγκόσμια Ναυτιλία

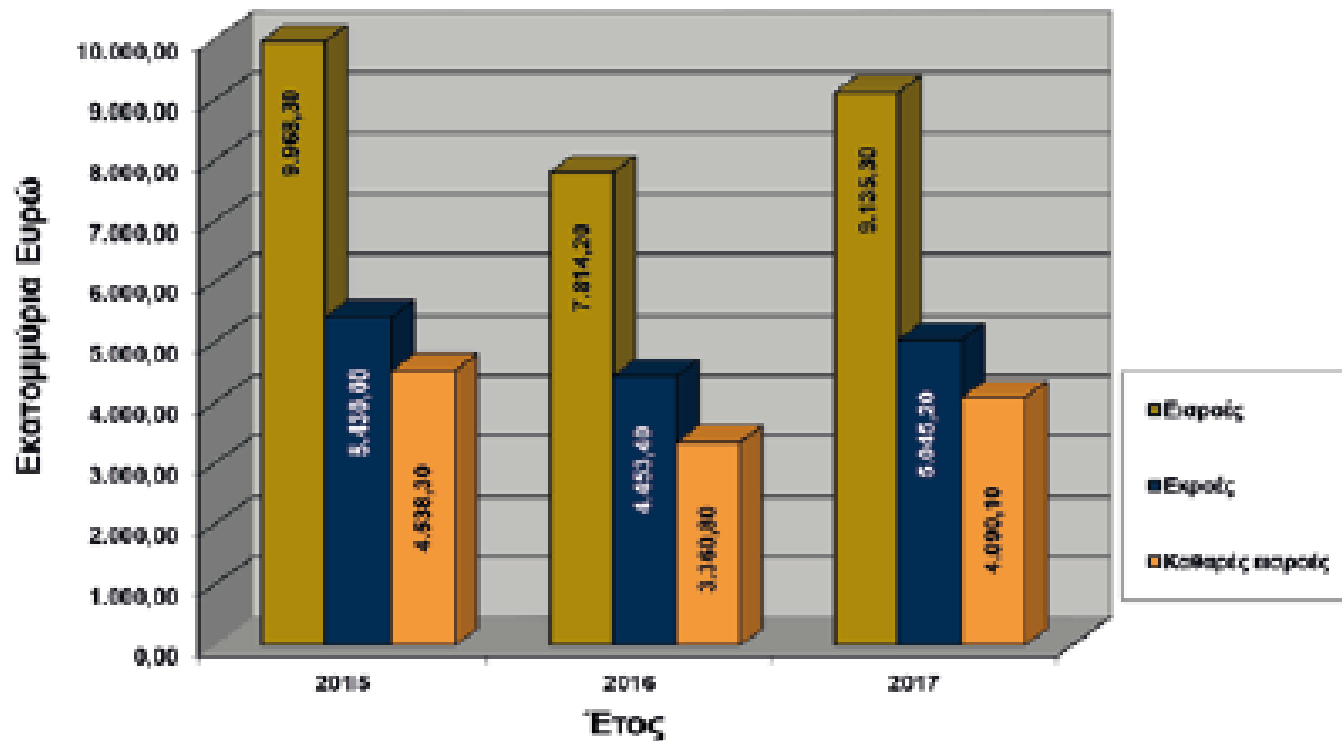
- Πλοιοκτησία: Ελλάδα 16% - Ιαπωνία 14%
 - Ναυπηγική: Κορέα και Κίνα 70%
 - Διαλύσεις: Ινδία, Πακιστάν, Κίνα 90%
 - Διαχείριση containers: Ελβετία και Δανία
 - Τερματικά containers: Σιγκαπούρη, Ολλανδία, Χονγκ Κονγκ, ΗΑΕ
 - Χρηματοπιστωτικά: Βρετανία και Σκανδιναβία
 - Πληρώματα: Φιλιππίνες, Ινδονησία, κοκ
- Lloyd's List

Τρόπος επίδρασης της ναυτιλίας στην εθνική οικονομία



Η συμβολή της ναυτιλίας στο ΑΕΠ

Σχήμα 3: Εισροές στο Ισοζύγιο Πληρωμών από την παροχή ναυτιλιακών υπηρεσιών (σε εκατομμύρια Ευρώ)



Πηγή: Αναφορά Τράπεζας της Ελλάδος, Φεβρουάριος 2018

Συμβολή της ναυτιλίας στην απασχόληση



Πηγή: IOBE, 2013, Η συμβολή της ποντοπόρου ναυτιλίας στην ελληνική οικονομία: Επιδόσεις και προοπτικές

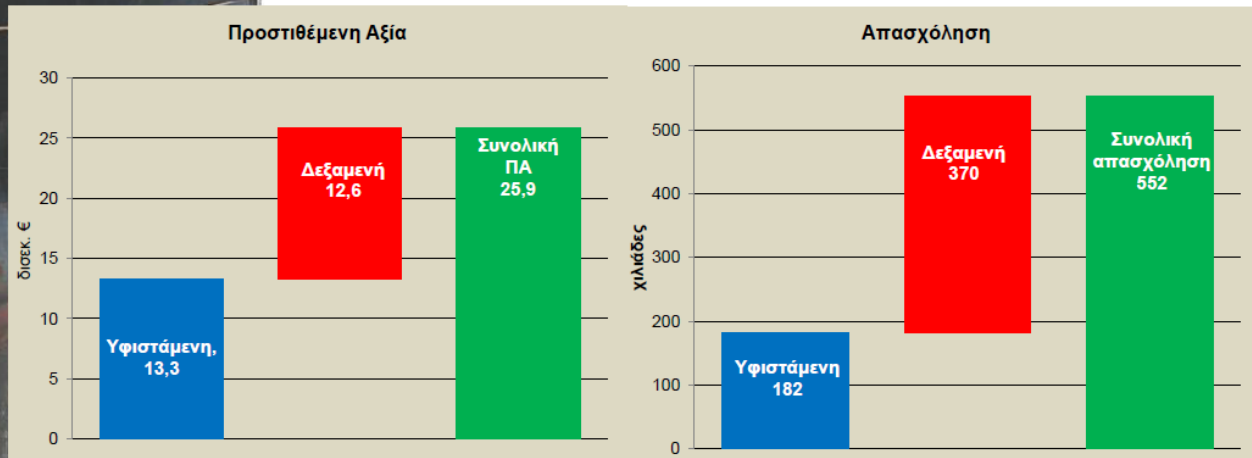
Τι μπορεί να προσφέρει η
Ναυτιλία ΑΝ ...;

Δυνητική συμβολή της ναυτιλίας στην εθνική οικονομία

Διπλάσια «δεξαμενή» για την ελληνική οικονομία

Εκτιμώμενη δυνητική επίδραση ποντοπόρου ναυτιλίας

Επίδραση	Απασχόληση (χιλ. άτομα)	Προστιθέμενη Αξία (δισεκ. €)	Αμοιβές (δισεκ. €)	Φόροι (δισεκ. €)
Άμεση	75	8,6	3,5	1,2
Συνολική	552	25,9	10,0	1,9



Πηγή: IOBE, 2013, Η συμβολή της ποντοπόρου ναυτιλίας στην ελληνική οικονομία: Επιδόσεις και προοπτικές

ΑΝ Τι ακριβώς;

- Προσέλκυση νέων στο ναυτιλιακό επάγγελμα και στα παραναυτιλιακά επαγγέλματα με ουσιαστική αναβάθμιση της ναυτικής και ναυτιλιακής εκπαίδευσης
- Πολιτικές που θα συμβάλλουν στην ενίσχυση και περαιτέρω ανάπτυξη των ναυτιλιακών clusters (χρηματοοικονομικές και νομικές υπηρεσίες)
- Στοχευμένη αναβάθμιση υποδομών
- Επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη

Ναυτιλία και logistics: Υπάρχει ανάγκη;

Εξελίξεις στην παγκόσμια ναυτιλία

- **Πρώτες δεκαετίες μετά τον ΒΠΠ:**
 - Επιδιώκεται η πρόσβαση στις φθηνές πρώτες ύλες
 - Το χαμηλό εργατικό κόστος εξασφαλίζεται με τη μετανάστευση
 - Τα βιομηχανικά κέντρα είναι στη Βόρεια Αμερική και στην Ευρώπη
 - Γιγαντισμός των πλοίων χύδην φορτίων – Οικονομίες κλίμακας
-
- Πηγές: Ναυτιλιακή Οικονομική, Γεωργαντόπουλος Ε., Βλάχος Γ., 2003

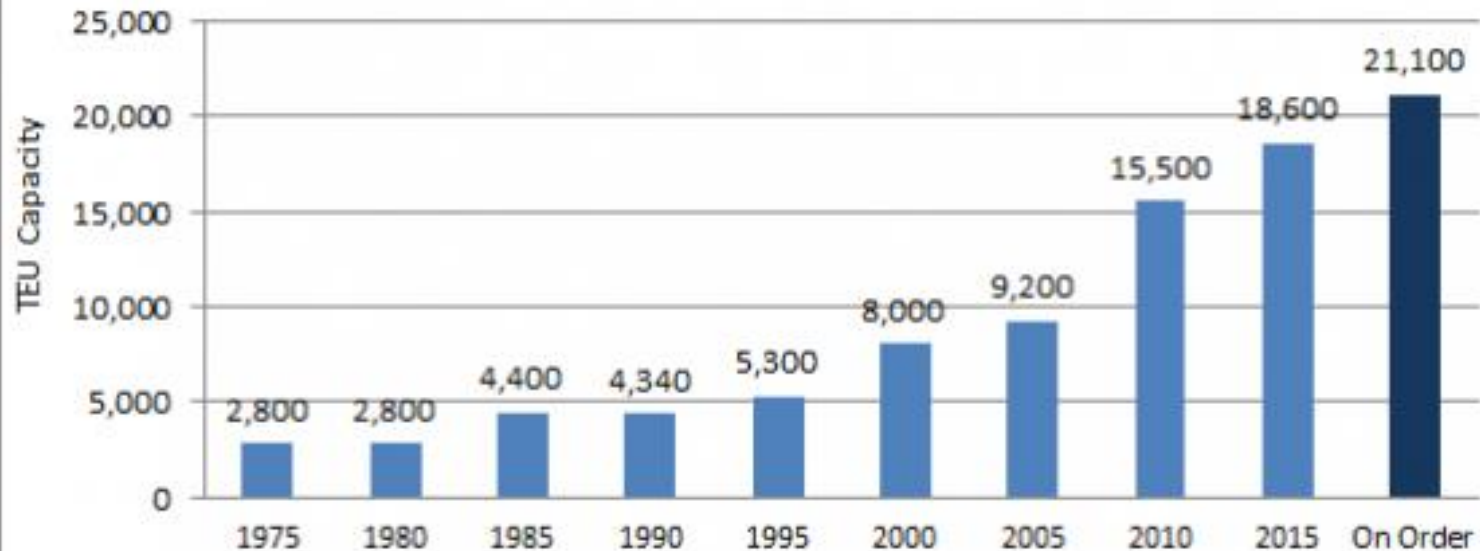
Εξελίξεις στην παγκόσμια ναυτιλία

- **Από τη δεκαετία του 1960 και μετά:**
 - Υιοθετείται η αρχή του συγκριτικού πλεονεκτήματος
 - Οι εξειδικευμένες βιομηχανίες παραμένουν στις ανεπτυγμένες χώρες ενώ οι βιομηχανίες εντάσεως εργασίας μεταφέρθηκαν στις αναπτυσσόμενες για περαιτέρω μείωση του κόστους εργασίας. Διαμορφώνεται προοδευτικά μια παγκοσμιοποιημένη αγορά η οποία πολλαπλασιάζει τις μετακινήσεις.
 - Αυξήθηκε το μεταφορικό και αποθηκευτικό κόστος των γενικών φορτίων
 - Τα logistics καλούνται να ελαχιστοποιήσουν το κόστος αυτό και να βελτιστοποιήσουν την απόδοση
- Πηγές: Ναυτιλιακή Οικονομική, Γεωργαντόπουλος Ε., Βλάχος Γ., 2003

Εξέλιξη των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων παγκόσμια

40 years of container ship growth

IHS Maritime & Trade historical vessel and orderbook data



Source: IHS Maritime & Trade

GRAPH 6

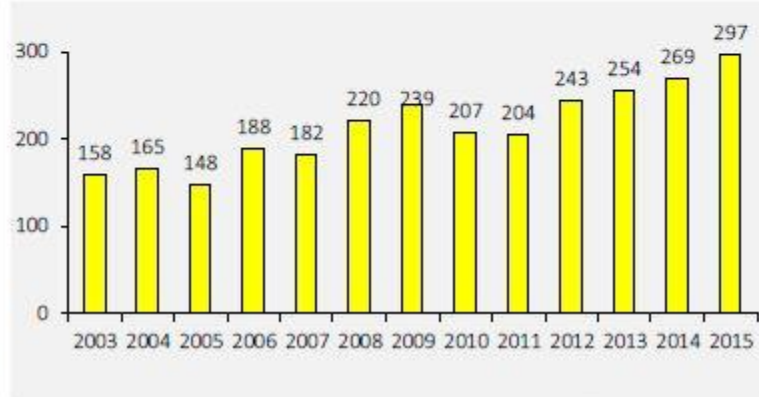
The Greek Container Fleet CONTAINER VESSELS over 10,000 DWT - 2015



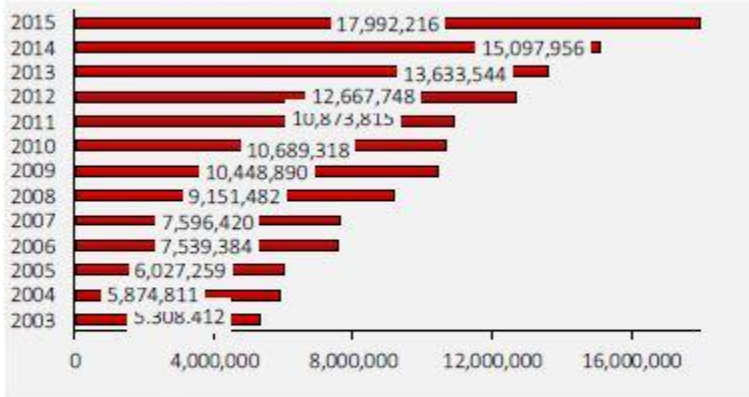
Number of Shipping Companies managing CONTAINER VESSELS over 10000 DWT



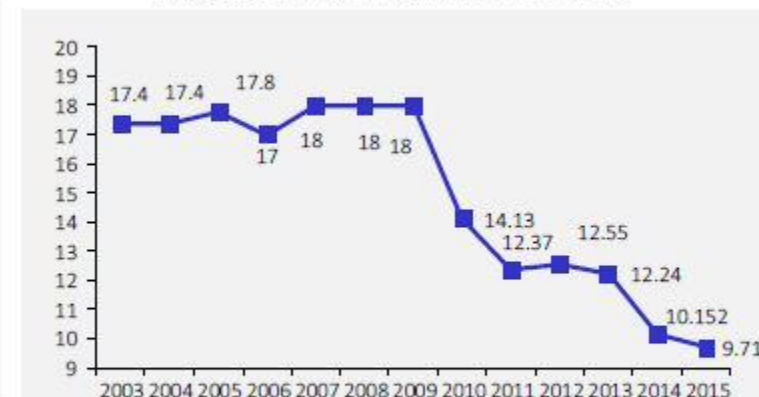
Number of CONTAINER VESSELS over 10000 DWT



Total DWT of CONTAINER VESSELS over 10000 DWT



Average Age of CONTAINER VESSELS over 10000 DWT



Ναυτιλιακό πλέγμα Πειραιά και Θεσσαλονίκης ανά τομέα δραστηριότητας

Τομείς αγοράς	Αριθμός εταιρειών ανά τομέα αγοράς		Ο τομέας ως ποσοστό συμμετοχής στο πλέγμα (αριθμός εταιρειών)		
	Πειραιάς	Θεσ/νίκη	Πειραιάς	Θεσ/νίκη	
1	Πράκτορες	245	57	7,49%	48,31%
2	Υπηρεσίες Εφοδιασμού	64		1,96%	
3	Επιμελητήρια	2		0,06%	
4	Υπηρεσίες Πληρωμάτων	24		0,73%	
5	Περιβάλλον & Ασφάλεια	30	1	0,92%	0,85%
6	Χρηματοπιστωτικές & Λογιστικές Υπηρεσίες	26	1	0,79%	0,85%
7	Υπηρεσίες προώθησης & Θαλάσσιου Εφοδιασμού	58	5	1,77%	4,24%
8	Τεχνολογία Πληροφοριών και Επικοινωνίας & Τηλεπικοινωνίες	33		1,01%	
9	Νομικές Υπηρεσίες	115	2	3,51%	1,69%
10	Ναυτική Μηχανολογία & Ναυπηγοί	39	1	1,19%	0,85%
11	Ναυτιλιακή Ασφάλιση	94	3	2,87%	2,54%
12	Ναυτικοί & Ναυτιλιακοί Σύμβουλοι	95	1	2,90%	0,85%
13	Ναυτική Εκπαίδευση	25		0,76%	
14	Ναυτιλιακοί οργανισμοί, Ιδρύματα, Υπουργεία, Αντιπροσωπείες	47		1,44%	
15	Άλλες Ναυτιλιακές Υπηρεσίες	26		0,79%	
16	Εκπρόσωποι Ομίλου Προστασίας & Αποζημίωσης (P&I)	21		0,64%	
17	Τύπος & Εκδόσεις	16		0,49%	
18	Νηολόγηση & Νηογνώμονες πλοίων	36	1	1,10%	0,85%
19	Ναυλωτές Πλοίων	217	4	6,63%	3,39%
20	Ναυπηγεία & Διαλυτήρια	193	1	5,90%	0,85%
21	Διαχείριση & Λειτουργία Πλοίων	974	24	29,76%	20,34%
22	Ανταλλακτικά & Ναυτιλιακός Εξοπλισμός	612	12	18,70%	10,17%
23	Τεχνικές Υπηρεσίες	123		3,76%	
24	Ρυμούλκηση & Διάσωση	18	2	0,55%	1,69%
25	Συναφείς Εμπορικές Δραστηριότητες	38		1,16%	
26	Ταξιδιωτικά Πρακτορεία	31	2	0,95%	1,69%
27	Ενώσεις, Σύνδεσμοι, Σύλλογοι	54	1	1,65%	0,85%
28	Θαλαμηγοί (γιστ)	17		0,52%	
Σύνολο		3.273	118		

Υπηρεσίες εφοδιασμού	1,96%
Υπηρεσίες προώθησης	1,77%
Ναυτική μηχανολογία	1,19%
Ναυπηγική / Διαλύσεις	5,90%
Διαχείριση πλοίων	29,7%
Εξοπλισμός	18,7%

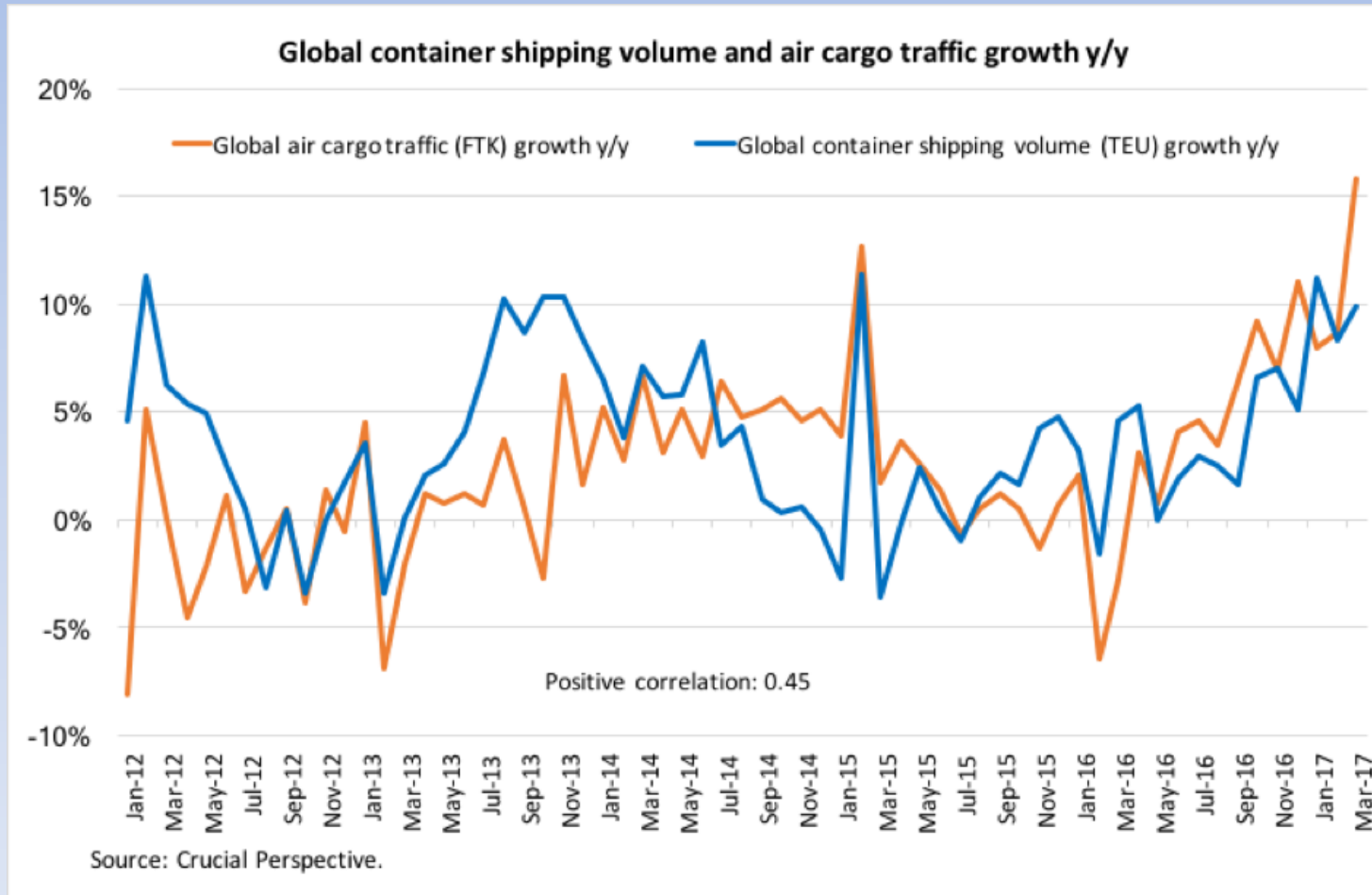
Σύνολο 59,22%

Πηγή: IOBE, Η συμβολή της ποντοπόρου ναυτιλίας στην ελληνική οικονομία, Εκτιμήσεις και Προοπτικές, 2013

Οι λιμένες ως κέντρα logistics

- Τα σύγχρονα λιμάνια τρίτης γενιάς θεωρούνται επιχειρηματικοί – μεταφορικοί κόμβοι και σημεία logistics για το σύγχρονο εμπόριο. Παρέχουν:
 - Παραδοσιακές λιμενικές υπηρεσίες (διαχείριση φορτίων με χρήση Η/Υ και ΤΝ)
 - Βιομηχανικές – Περιβαλλοντικές υπηρεσίες (ανεφοδιασμός, τροφοδοσία, επισκευές, ανταλλακτικά, διαχείριση αποβλήτων, Slops, κ.λπ.)
 - Διοικητικές και εμπορικές υπηρεσίες (διεκπεραίωση εγγράφων, νομοθεσία και διεθνείς συμβάσεις, εκτελωνισμός)
 - Υπηρεσίες διανομής (αποθήκευση, μεταφορικά δίκτυα, εξασφάλιση ροής πληροφορίας)
- Οργάνωση και Διοίκηση Λιμένων, Χλωμούδης Κ., 2017

Διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων (TEU) παγκόσμια



Πρόβλεψη εξέλιξης Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Προσδιοριστικός Παράγοντας / Παράμετρος της μελλοντικής εξέλιξης του Τομέα	Υποχώρηση	Στασιμότητα	Επιτάχυνση
Ανάπτυξη της ελληνικής και της παγκόσμιας οικονομίας	●	●	●
Υλικοτεχνικές υποδομές	●	●	●
Επιπτώσεις της παγκοσμιοποίησης	●	●	●
Μεταβολές των καταναλωτικών προτύπων	●	●	●
Ανάπτυξη νέων τεχνολογιών	●	●	●
Θεσμικό και νομικό πλαίσιο	●	●	●
Περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση	●	●	●

Maritime Logistics

Τι είναι τα Maritime Logistics

- Τα Maritime Logistics είναι μία έννοια που αφορά την εφαρμογή των αρχών των Logistics και της Διαχείρισης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στις θαλάσσιες μεταφορές με τη συμπερίληψη σε αυτές και των λιμένων.
 - Panayides, 2006
- Σκοπός των Maritime Logistics είναι η μεταφορά φορτίων δια μέσου ποταμών, καναλιών και θαλασσών με το ελάχιστο δυνατό κόστος, κατανάλωση καυσίμων και εκπομπών αερίων στο περιβάλλον. Για το σκοπό αυτό απαιτείται βέλτιστος σχεδιασμός, εφαρμογή και λειτουργία ναυτιλιακών δικτύων και αλυσίδων θαλασσίων μεταφορών.
- Βασικοί πάροχοι ναυτιλιακών υπηρεσιών logistics είναι οι ναυλωτές, οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις, οι διαχειριστές των λιμένων και οι επιχειρήσεις προώθησης, μεταφόρτωσης, στοιβασίας και αποθήκευσης οι οποίες συνδέουν τη θαλάσσια μεταφορά με τις μεταφορές στην ξηρά.
 - Gudehus T., Kotzab H., Maritime Logistics, 2012

Πεδία εφαρμογής των Maritime Logistics

- Παραδοσιακές λειτουργίες logistics:
Αποθήκευση, διαχείριση, διανομή
- Ολοκληρωμένες δραστηριότητες logistics:
υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας όπως σήμανση,
συναρμολόγηση, επισκευές, κλπ.
- Θαλάσσιες Μεταφορές: Ναυτιλία και διαχείριση
λιμένων για τα χύδην ξηρά, υγρά και
μοναδοποιημένα φορτία

Κλάδοι Οικονομικής Δραστηριότητας όπου έχουν εφαρμογή τα Maritime Logistics

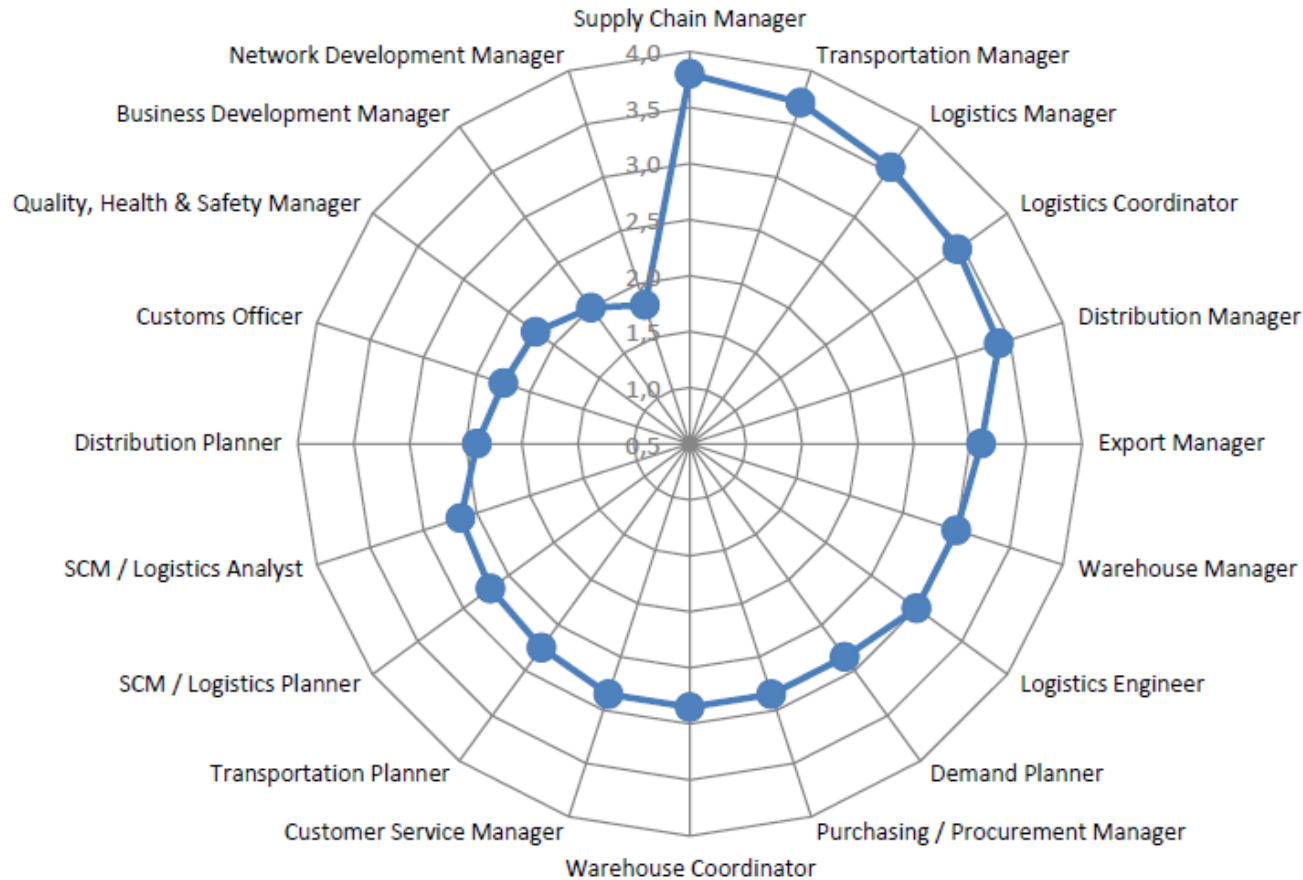
49.20	Σιδηροδρομικές μεταφορές εμπορευμάτων	
49.41	Οδικές μεταφορές εμπορευμάτων	
50.20	Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων	←
50.40	Εσωτερικές πλωτές μεταφορές εμπορευμάτων	
51.21	Αεροπορικές μεταφορές εμπορευμάτων	
52.10	Αποθήκευση	
52.21	Δραστηριότητες συναφείς με τις χερσαίες μεταφορές	
52.22	Δραστηριότητες συναφείς με τις πλωτές μεταφορές	←
52.23	Δραστηριότητες συναφείς με τις αεροπορικές μεταφορές	
52.24	Διακίνηση φορτίων	←
52.29	Άλλες υποστηρικτικές προς τη μεταφορά δραστηριότητες	←

Παραναυτιλιακές Επιχειρήσεις με δραστηριοποίηση στα Maritime Logistics

- **Ναυτιλιακές εταιρείες (που διαθέτουν τμήμα ή παρέχουν υπηρεσίες logistics)**
 - Ναυτιλιακά και Ναυτικά πρακτορεία
 - Ναυλομεσιτικά γραφεία
 - Ναυτασφαλιστικά γραφεία
 - Ναυτιλιακοί και Ναυτικοί Οργανισμοί
 - Νηογνώμονες
 - Εταιρείες Ελέγχου και Πιστοποίησης Προτύπων και Ποιότητας Ναυτιλιακών Εταιρειών.
 - Γραφεία Κρουαζιέρας και Ακτοπλοΐας
 - Μαρίνες
 - **Λιμενικοί οργανισμοί**
 - **Ναυπηγικές & ναυπηγοεπισκευαστικές επιχειρήσεις**
 - Τράπεζες και εταιρείες Ναυτιλιακής Χρηματοδότησης
- **Εταιρείες εμπορίας Πετρελαιοειδών και Λιπαντικών**
- **Διυλιστήρια**
- **Εταιρείες παροχής Τροφοδοσίας και Επισιτισμού πλοίων**
- **Εταιρείες τεχνικού-τεχνολογικού εξοπλισμού και ανταλλακτικών πλοίων**
- **Επιχειρήσεις Διεθνούς Εμπορίου**
- **Διαμεσολαβητές Φορτίου**
- **Τελωνεία και Εκτελωνιστικά Γραφεία**
- **Εταιρείες Συνδυασμένων Μεταφορών και Logistics**
- **Εταιρείες παροχής υπηρεσιών σε όλο το φάσμα του ευρύτερου Ναυτιλιακού Τομέα**

Επαγγέλματα, δεξιότητες και γνώσεις για τη θαλάσσια μεταφορά

Ιεράρχηση κρίσιμων επαγγελμάτων στον Τομέα Εφοδιαστικής Αλυσίδας



Πηγή: ΣΕΒ, Μηχανισμός Διάγνωσης των Αναγκών των Επιχειρήσεων σε Επαγγέλματα και Δεξιότητες για τον Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας, 2013

Κρίσιμα επαγγέλματα του Τομέα Εφοδιαστικής Αλυσίδας

α/α	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ
1	Supply Chain Manager (Υπεύθυνος Εφοδιαστικής Αλυσίδας)
2	Transportation Manager (Υπεύθυνος Μεταφορών)
3	Logistics Manager (Υπεύθυνος Logistics)
4	Logistics Coordinator (Υπάλληλος Logistics)
5	Distribution Manager (Υπεύθυνος Διανομής)
6	Export Manager (Υπεύθυνος Εξαγωγών)
7	Warehouse Manager (Υπεύθυνος Αποθηκών)
8	Logistics Engineer (Μηχανικός Logistics)
9	Demand Planner (Υπεύθυνος Σχεδιασμού Ζήτησης)
10	Purchasing / Procurement Manager (Υπεύθυνος Αγορών / Προμηθειών)
11	Warehouse Coordinator (Υπάλληλος Αποθηκών)
12	Customer Service Manager (Υπεύθυνος Εξυπηρέτησης Πελατών)

Γνώσεις και Δεξιότητες

Γνώσεις και Δεξιότητες που διαφοροποιούνται στη Ναυτιλία

- Θεσμικό πλαίσιο (Διεθνείς συμβάσεις SOLAS, STCW, MARPOL)
- Κανόνες ασφαλείας κατά τη μεταφορά - Επικίνδυνα φορτία (Κώδικες μεταφοράς πχ BC Code, IMDG Code)
- Μηχανολογία, κατανάλωση καυσίμων, συντήρηση εξοπλισμού μεταφορικού έργου
- Σχεδιασμός δρομολογίων και δικτύων μεταφοράς
- Τεχνικές γνώσεις τομέα

Κοινές Γνώσεις και Δεξιότητες

- Βασικές Οικονομικές Γνώσεις
- Βασικές Γνώσεις και Δεξιότητες Διοίκησης
- Χρήση Η/Υ
- Καλή γνώση ξένης γλώσσας
- Επίλυση προβλημάτων
- Διαχείριση κρίσεων
- Επικοινωνία και συνεργασία
- ...
- ...

Ναυτιλία

- Βασική ναυτική ορολογία
- Εύρεση θέσης, μέτρηση αποστάσεων, υπολογισμός ταχύτητας και χρόνου
- Βασικές γνώσεις Ναυτιλιακής Γεωγραφίας
- Συνήθεις θαλάσσιες οδοί, στενά και περιορισμοί (καιρός, πειρατείες, κίνδυνοι)
- Εισαγωγικές γνώσεις Ναυσιπλοΐας

Μεταφορά φορτίων

- Βασική ορολογία και ορισμοί
- Τύποι πλοίων (χύδην ξηρού, υγρού και μοναδοποιημένων φορτίων)
- Κατηγορίες και υποκατηγορίες φορτίων
- Συνήθειες διαδικασίες φορτοεκφόρτωσης
- Προβλήματα κατά τη φορτοεκφόρτωση και μεταφορά και τρόποι αντιμετώπισής τους
- Χρήση λογισμικού φορτοεκφόρτωσης (για τα εμπορευματοκιβώτια)

Οικονομική εκμετάλλευση πλοίου

- Βασικές γνώσεις διεθνούς εμπορίου
- Βασικά θέματα Ναυτιλιακής Οικονομικής - Ζήτηση και προσφορά θαλασσίων μεταφορικών υπηρεσιών
- Βασικές γνώσεις ναυλώσεων
- Βασικές Γνώσεις Λογιστικής - Κοστολόγηση θαλάσσιας μεταφοράς
- Βασικές γνώσεις διεθνούς και ελληνικής νομοθεσίας (μεταφορές, φορολογία, εκτελωνισμοί, συνοδευτικά έγγραφα, κλπ)
- Δομή και λειτουργία ναυτιλιακής επιχείρησης

Γνώσεις και δεξιότητες υποψηφίου για πρόσληψη σε τμήμα logistics μεγάλης ναυτιλιακής

- | | |
|---|--------|
| • Εισαγωγικές γνώσεις logistics και εφοδιαστικής αλυσίδας | Υψηλό |
| • Ναυτική ορολογία | Μέτριο |
| • Γεωγραφία | Μέτριο |
| • Εκτίμηση – μέτρηση ταχύτητας και κοστολόγηση ταξιδιού | Υψηλό |
| • Τύποι – μεγέθη πλοίων (με έμφαση στα containers) | Μέτριο |
| • Intermodal Transport | Υψηλό |
| • Γνώσεις Η/Υ | Υψηλό |
| • Αγγλικά | Υψηλό |
| • Μαθηματική σκέψη και αντίληψη | Υψηλό |
| • Κατανόηση λειτουργιών και διαδικασιών | Μέτριο |

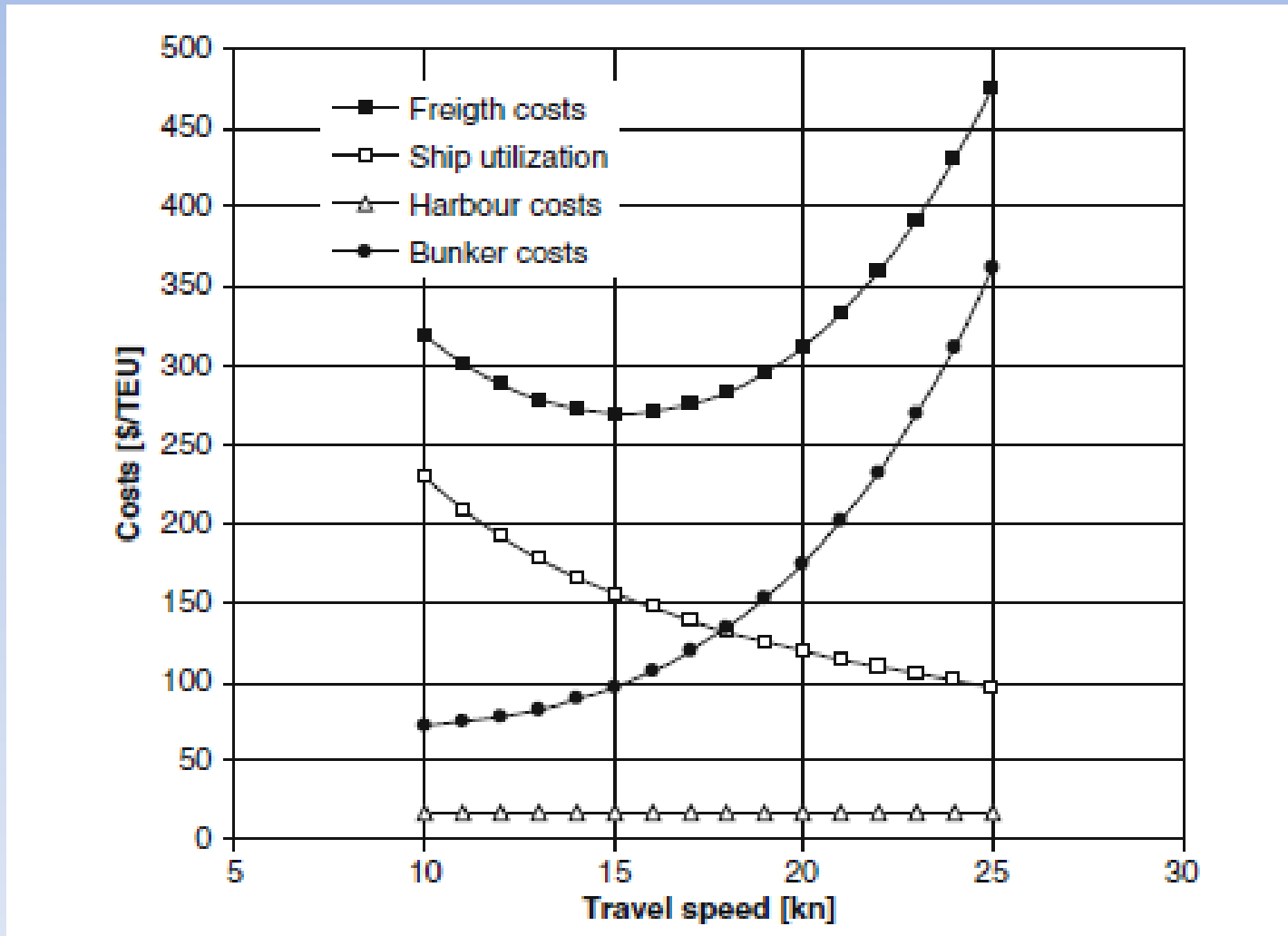
- Ιωάννης Κατραμάδος – Logistics Manager
- Νικόλαος Δούκας – Assistant Accounting Manager
- Mediterranean Shipping Company Greece SA - MSC

Πόροι που μπορεί να
χρησιμοποιηθούν για τη διδασκαλία

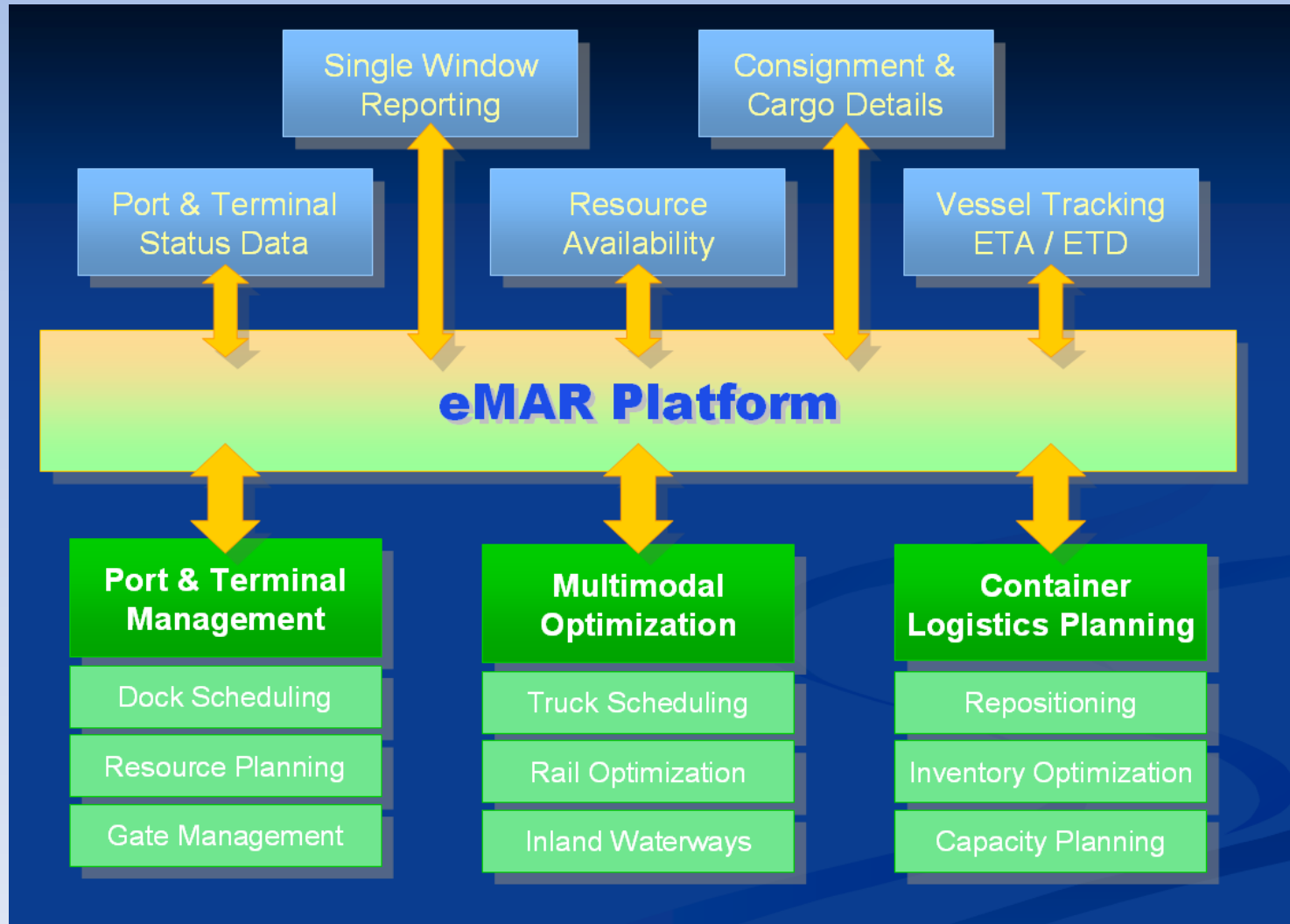
Πηγές πληροφόρησης

- Βιβλιογραφία: Ναυτικά και ναυτιλιακά εγχειρίδια
- Λογισμικό: Forwarding / NVOCC (Non Vessel Owning Common Carrier) / Logistics, Warehouse management, Customs clearance, Supply Chain Management, Liner and Ship's agency, E – commerce, Freight forwarding, Voyage Reporting and Ship Monitoring, etc
- Προσομοιωτές ναυτιλίας
- Επισκέψεις σε επιχειρήσεις

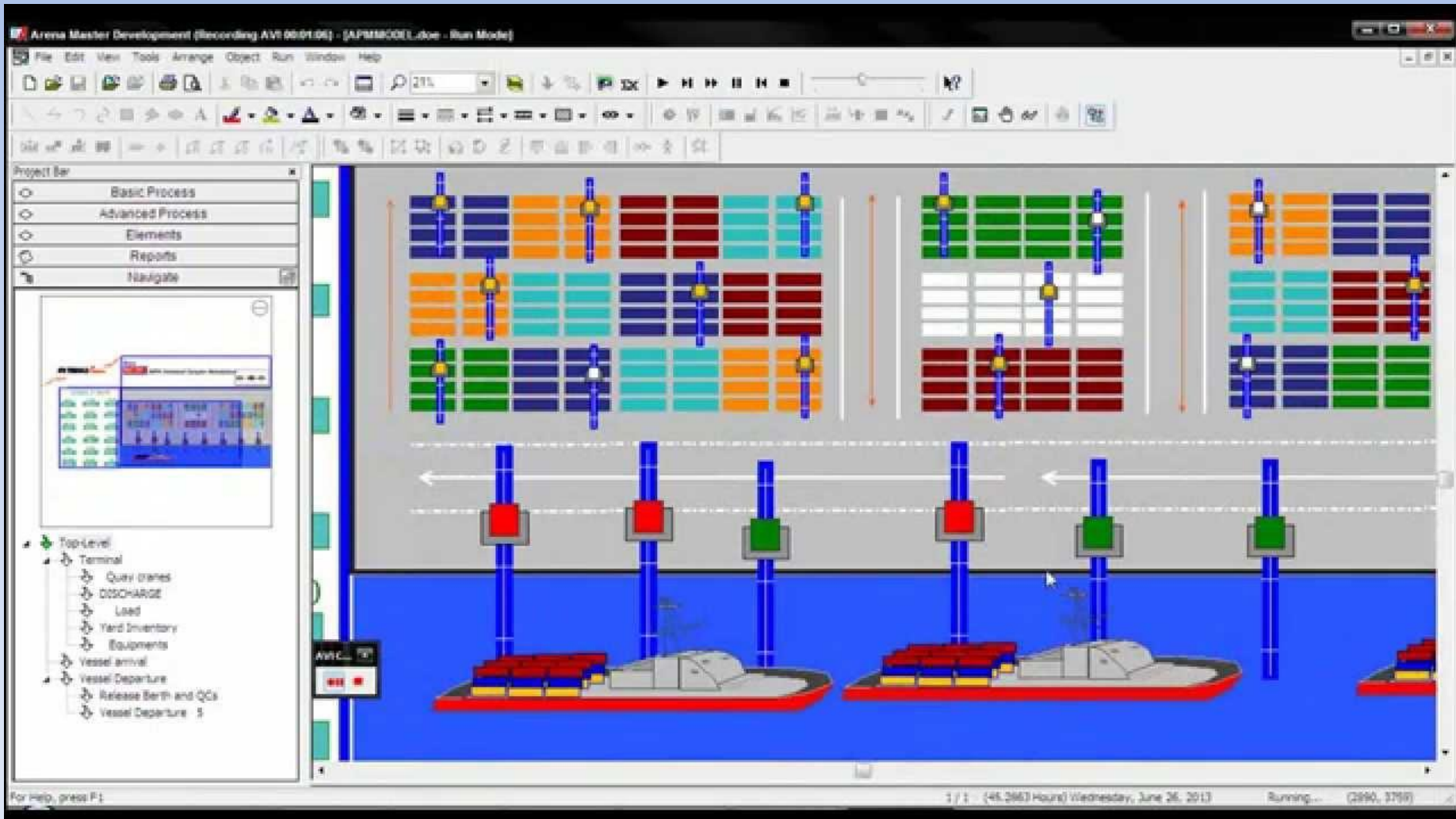
Ναυτιλιακά Εγχειρίδια και Πίνακες: Επιλογή βέλτιστης ταχύτητας πλοίου



Λογισμικό: Supply chain planning and optimization (SCP&O) software



Container terminal simulator



Container Ship Simulator

LPS - Ship: Voyage: Voyage: Demo voyage Plan: D:\Program Files\Autoshp\lps\data\Directory\Demo.pln

File Storage Reports Settings Window Help

Booking List

Booking No.	S	Unit ID	POL	POD	Shipper	Location	Type	Code	Description	Total Wt	Total Vol	Area To Stow	Area To Stow	Units
CA1131			DRF	FAE	NEW S		Real	8432	LOOSE DIS	0.705 MT	4.0 cu m		0.0 MT	0
CA1131			DRF	FAE	NEW S		RoR	8432	TRACTOR	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1132			DRF	MEB	NEW S		Real	4010	DUALS	56.5 MT	24.0 cu m		0.0 MT	0
CA1132			DRF	MEB	NEW S		RoR	8432	AGRIC T	309.840	261.0 cu m	0.0 sq m	0 units	6
CA1175			DRF	ENE	ROAD T		RoR	8701	MODEL CS	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1180			DRF	ENE	NEW S		RoR	8432	TRACTOR	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1180			DRF	ENE	NEW S		Real	8704	TYRES	0.795 MT	4.0 cu m		0.0 MT	0
CA1194			YHZ	AKL	DEERE		RoR	8432	AGRICULT	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1195			YHZ	FAE	DEERE		RoR	8432	AGRICULT	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1196			YHZ	MEB	DEERE		RoR	8432	AGRICULT	19.9 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1
CA1199			YHZ	ENE	DEERE		RoR	8432	AGRICULT	20.0 MT	40.0 cu m	0.0 sq m	0 units	1

Bay Plan - Day 21

12 10 08 06 04 02 01 03 05 07 09 11

88 0.0

86 2.1

84 80.1

82 87.4

13.8 20.4 19.3 20.4 19.8 18.0 20.8 19.0 18.3 27.8 26.7 20.4 11.0 MT

Overall Bay Plan

11A 11 20 (12) 27 (28) 28 (29) 21 01 (22)

23 21 (22) 18 17 (18) 15 12 (14)

20 32 (34) 31 29 (30) 27 28 (28)

47 46 (46) 43 41 (42) 39 27 (28)

52a 53b 51 51 48 (50)

57a 57b 55e 56a 56p

59a 59b 59p

YHZ DRF FAE PMA AKL ENE SYD MEB FAE

Επιχειρήσεις που παρέχουν υπηρεσίες logistics στην Ελλάδα

ALPHAGRISSIN SA	DIVERSEY HELLAS	ISOMAT ABEE	PAPPAS ELEVATORS
ALUMIL S.A	DOKA	I. & Σ. ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ ΑΕΕ	PERNOD RICARD HELLAS
ANGEL LOGISTICS	DRUCKFARBEN	ΙΑΚΩΒΙΔΗΣ TRANS	Π.ΡΗΓΑΣ Α.Ε.
ASTRAZANECA HELLAS	Δ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ ΚΑ ΣΙΑ ΕΕ	JM TRANSPORTS SERVICE &	ΠΑΕΓΑΕ Α.Ε.
ΑΒ ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ	Δ.ΜΑΣΟΥΤΗΣ Α.Ε.	AGENCIES	RECKITT BENCHISER HELLAS CHEMICALS SA
ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΖΥΘΟΠΟΪΑ ΑΕ	ΔΕΗ ΑΕ	KALYPSO C.I.S.A.	REN LOGISTICS AE
ΑΛΠΑ LOGISTICS LTD	ΔΕΛΤΑ ΑΒΕΕ	ΚΥΕΗΝΕ + NAGEL A.E.	RUTECH
ΑΝΥΨΩΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Ε.Π.Ε	ΔΕΝΕΛΑΒΑΣ ΑΕΒΕ	ΚΑΛΛΙΜΑΝΗΣ Γ. Α.Ε.	SANOFI-AVENTIS ΑΕΒΕ
ΑΡΓΟΣ Α.Ε.	ΔΙ.Α.Σ. ΑΕ	ΚΟΜΠΙΤΡΑΝΣ ΕΛΛΑΣ ΕΠΕ	SARMED
ΑΦΟΙ ΚΑΣΣΟΥΔΑΚΗ ΑΕ	ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΗ ΑΕ	LAFARGE / ΑΓΕΤ	SEAWAY AE
ΑΦΟΙ ΚΟΝΤΖΟΓΛΟΥ ΔΙΚΤΥΑ	ELBISCO ΑΕ	LEROU MERLIN	SYNERGY AE
ΔΙΑΝΟΜΩΝ	Ε. ΣΚΑΖΙΚΗΣ-Λ. ΜΑΡΑΓΚΟΣ Α.Ε	LG ELECTRONICS ΕΛΛΑΣ	ΣΑΚΟΡΑΦΑΣ ΑΕ
BARILLA HELLAS	ΕΛΚΕΔΙ	LINDE HELLAS	ΣΦΑΚΙΑΝΑΚΗΣ ΑΕΒΕ
BEIERSDORF HELLAS (BDF)	ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.	LOGIKA LTD	TDS LOGISTICS ΕΠΕ
BIC VIOLEX	ΕΡΓΟΦΙΛ ΑΕ (CARGLASS GREECE)	LOGISTICS WAY	THEOCHARIS BROS
B.I. ΑΛΜΠΑΝΗΣ Α.Ε.	GENERAL MILLS HELLAS SA	LOGISTICS ΕΝΩΣΗΣ ΠΕΖΩΝ Α.Ε.	THETIS PACK Ε.Π.Ε.
ΒΙΞΕΛ ΑΕ	GLAXOSMITHKLINE ΑΕΒΕ	L'OREAL HELLAS Α.Ε.	TOTAL QUALITY LOGISTICS
CARGO GROUP SERVICES	COSNUMER HELATHCARE	MARS HELLAS	TOYOTA MATERIAL HANDLING GR
CEVA LOGISTICS HELLAS	GOLDAIR CARGO	MED FRIGO	TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ
CHAMPION EUROPE S.P.A. HELLAS	GR SAMSON	MEDITERRANIAN LOGISTICS	ΤΡΑΝΣΚΟΜΠΙ ΕΧΠΡΕΣ
CHIPITA ΑΕ	HAIFA SOUTH EAST EUROPE SA	METRON LOGISTICS	VERILOG AE
COCA COLA HELLENIC	HARTSAS S.A.	MONDELEZ HELLAS	FOLLI FOLLIE GROUP
CONTRADE S.A.	HELLENIC CATERING	MULTIKIOSK IKE	FOODLINK GROUP
CRETA FARMS	HENKEL HELLAS	ΜΕΛΕΤΗΣ ΛΟΥΚΑΣ ΑΕ	FOURLISTRADAE ΑΕΒΕ
ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ	HERBALIFE INTL GREECE	METRO ΑΕΒΕ	FRANKE HELLAS Α.Ε.Β.Ε.
ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ ΕΠΕ	HYUNDAI & KIA Π&Ρ ΔΑΒΑΡΗ	ΜΙΝΕΡΒΑ ΑΕ	WARDI AE
DANAOS SHIPPING CO LTD	ΘΕΣΣΑΛΙΑ TRANS	ΜΠΙΣΚΟΤΑ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΥ	WURTH HELLAS SA
DB SCHENKER	IFCO SYSTEMS	ΜΥΛΟΙ ΛΟΥΛΗ ΑΕ	Y-LOGIMED
DELATOLAS EXPRESS CARGO A.E	INNORA Α.Ε.	ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΜΙΕΡΓΕΙΣ	ZIEGLER HELLAS SA
ΔΙΑΡΟ LTD	INTERCONTOR HELLAS SA	ORPHEE BEINOGLOU SA	
	INTERDROMON GROUP	ΟΚΤΑΒΙΤ ΑΕ	

Οι σύγχρονες τάσεις στα logistics

- Αυτοματοποίηση – ρομποτική στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Αυτόνομες οδικές μεταφορές
- Ηλεκτρονικές πλατφόρμες
- Κοινωνική ευθύνη εφοδιαστικής αλυσίδας
- Καινοτομία στην τελική παράδοση
- Εικονικές ομάδες logistics

Ευχαριστώ για την προσοχή σας

Γεώργιος Φύκαρης